

PLANO DE ATIVIDADES

E

ORÇAMENTO

DO

EXERCÍCIO DE 2027

DA

FEDERAÇÃO PORTUGUESA

DE BRIDGE

1. INTRODUÇÃO

No âmbito das suas competências estatutárias, a Direção da Federação Portuguesa de Bridge (FPB) elaborou o presente Plano de Atividades e o Orçamento, relativos ao exercício de 2027.

De acordo com o ponto 2. e) do artigo 57º dos Estatutos da FPB, a Direção submeteu o Orçamento a parecer do Conselho Fiscal (CF).

2. PLANO DE ATIVIDADES

O Plano de Atividades da FPB, para 2027, tem por base o Plano de Desenvolvimento Desportivo 2025-2028, aprovado pela Assembleia Geral da FPB, e os objetivos estratégicos contidos no mesmo.

2.1. Atividade Desportiva

No planeamento da atividade desportiva para 2027, procedeu-se a uma distribuição equilibrada das principais provas nacionais pelas duas metades do ano.

A) Regulamentos Federativos

A Direção da FPB irá introduzir alterações regulamentares pontuais, decorrentes da experiência adquirida e destinadas a concretizar as políticas desportivas que vierem a ser aprovadas.

B) Campeonatos Nacionais

Estão programadas as seguintes provas, por ordem cronológica:

- Campeonato Nacional de Pares Seniores
- Campeonato Nacional de Pares Mistos
- Campeonato Nacional de Equipas Mistas
- Campeonato Nacional de Clubes da 1ª Divisão
- Campeonato Nacional de Clubes da 2ª Divisão
- Campeonato Nacional de Equipas Open
- Campeonato Nacional de Pares de 2ªs Categorias
- Campeonato Nacional de Equipas de 2ªs Categoria
- Campeonato Nacional de Pares Femininos
- Campeonato Nacional de Pares Open
- Campeonato Nacional de Pares por IMPs
- Taça de Portugal

Atendendo aos bons resultados conseguidos em 2026, a FPB irá manter a política de

delegar a organização de algumas provas nacionais, pelo que irá encetar contatos com as Associações Regionais e outras entidades, tendo em vista a sua atribuição.

A 1ª fase do Campeonato Nacional de Equipas Open (CNEO) será disputada por 16 equipas, divididas em 2 séries, onde jogam todas contra todas, sendo apuradas as 4 equipas mais bem classificadas de cada série, num total de 8 equipas.

O Campeonato Nacional de Pares por IMPs será limitado a 22 pares.

A Fase Final da Taça de Portugal será limitada a 16 equipas.

A Direção poderá realizar online algumas provas do calendário nacional, na medida em que venha a considerar existirem vantagens, do ponto de vista da participação dos praticantes e dos custos de a suportar pelos mesmos.

C) Equipas Nacionais

A Direção pretende estimular e apoiar a participação de representações nacionais nas competições organizadas pela EBL e pela WBF, nas vertentes presencial e online.

A gestão da atividade das equipas nacionais, e a respetiva participação em provas internacionais, será suportada pelos coordenadores nomeados para cada categoria (Open, Feminina, Mista, Sénior e Júnior).

D) Competições Internacionais da EBL e da WBF

Em 2027 a EBL irá organizar as seguintes competições, por ordem cronológica:

- **European Online Seniors Teams Championship** de 5 a 7 de Fevereiro. A prova é aberta e transnacional.
- **European Winter Transnational Championship** de 11 a 25 de Fevereiro, em Praga, na Chéquia. A prova é aberta e transnacional.
- **European Online Women's Teams Championship** de 9 a 11 de Abril. A prova é aberta e transnacional.
- **European Online Mixed Teams Championship** de 21 a 23 de Maio. A prova é aberta e transnacional.
- **European Transnational Championships** de 23 de Junho a 7 de Julho, em Wroclaw na Polónia.
- **European National Youth Pairs Championships,** de 8 a 13 de Agosto, em Herning, na Dinamarca.
- **19th European Small Federations Games,** de 4 a 6 de Novembro, em Varna, Bulgária

A FPB pretende que a seleção Open participe no European Small Federation e que as restantes seleções participem no Festival Internacional da Madeira, pelo que irá custear a inscrição, deslocação e estadia das provas, assim como as inscrições das seleções nacionais que participem nas provas online da EBL/WBF.

E) Grande Prémio de Portugal

A Direção pretende reativar o Grande Prémio de Portugal em 2028. Para o efeito, estão a ser procurados locais com capacidade para o efeito, e irão ser realizados contatos com entidades com capacidade técnica e logística para a organização do evento.

F) Arbitragem

O Conselho de Arbitragem manterá a nomeação dos árbitros para as provas nacionais e delegará nas Associações Regionais as nomeações para as respetivas provas.
Serão realizadas ações de formação e de refrescamento, destinadas à qualificação de árbitros de Clube, e à progressão na carreira de árbitros de Clube e de árbitros Regionais.

2.2. Gestão Desportiva e Administrativa

O funcionamento dos Serviços da FPB continuará a ser garantido pelo Secretário-Geral Carlos Pinho, sob a coordenação do Presidente, e do Vogal da Direção responsável pela área desportiva.

Sendo a sustentabilidade financeira um dos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Desportivo 2025-2028, a Direção procurará reduzir a despesa corrente (Organização e Gestão) da FPB.

Na agenda, mantem-se o projeto de substituição da atual aplicação de gestão da atividade desportiva, desenvolvida em 1994, a qual apresenta diversos problemas de manutenção e tecnologia obsoleta, tendo já sido adjudicada uma proposta para o efeito, devendo estar concluída e em funcionamento durante o ano de 2027.

2.3. Gestão Financeira e Contabilidade

A atividade contabilística da FPB continuará a ser realizada em regime de contratação externa, sob a coordenação do Presidente e do Vogal da Direção responsável pela área financeira.

Reconhecendo que a obtenção de patrocínios e donativos é muito difícil, a Direção não deixará de explorar todas as possíveis oportunidades.

2.4. Medidas Estruturantes

A) Divulgação do Bridge

Na continuação das ações de, realizadas em 2026, a Direção procurará divulgar a modalidade nos meios escolares e empresariais.

B) Captação e Fidelização de Praticantes

A Direção irá implementar o Programa de Apoio à Captação e Formação de Praticantes, aprovado em Novembro de 2025.

C) Formação de Praticantes, Árbitros e Dirigentes

A FPB mantém em vigor os apoios financeiros nos seguintes Eixos de Formação:

- Eixo I: Formação para Praticantes
- Eixo II: Formação de Árbitros, Professores e Dirigentes

A iniciativa é dirigia às Associações Regionais, Clubes e outras entidades que desenvolvam ou pretendam desenvolver a prática ou o ensino do bridge desportivo.

2.5. Ética, Justiça e Disciplina

Será exigida a inclusão de um módulo dedicado à Ética e Disciplina nos cursos de formação inicial apoiados pela FPB.

Às entidades que realizarem ações de formação inicial será disponibilizada documentação relativa à Ética Desportiva.

3. ORÇAMENTO

3.1. Introdução

A contabilidade geral da FPB está organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL).

O acompanhamento da execução orçamental continuará a ser realizado através do sistema de contabilidade analítica, implementado em 2014.

O orçamento de 2027 é apresentado seguindo-se a estrutura de contas da contabilidade analítica, em comparação com os orçamentos de 2025 e 2026.

Optou-se por elaborar um orçamento com um resultado do exercício neutro.

Nos pontos seguintes, apresentam-se explicações detalhadas dos valores incluídos em algumas rubricas orçamentais.

3.2. Gastos e Perdas

Formação – Praticantes (92.1.3) – Programa de apoio financeiro à formação realizada pelos Clubes, Associações Regionais e outras entidades, dirigida a praticantes, denominado Eixo I (5.000,00 €).

Formação – Árbitros, Professores e Dirigentes (92.1.4) – Programa de apoio financeiro à formação realizada em áreas específicas do bridge desportivo, dirigida a árbitros, professores e dirigentes (5.000,00 €), denominado Eixo II.

Seleções Nacionais – Deslocações e Estadias (93.1) – Deslocação e Estadias das Seleções Nacionais no 19th European Small Federations Games e no Festival Internacional da Madeira (14.000,00€).

3.3. Rendimentos e Ganhos

Apoios do IPDJ (90.2.1.1/91.2.1.1/92.2.1.1/93.2.1.1) – considerou-se um valor idêntico a 2026 (35.000,00 €), no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo.

Apoio do IPDJ para Formação de Recursos Humanos (92.2.1.2) – A Direção irá apresentar ao IPDJ uma candidatura ao programa de apoio a Atividades de Formação Recursos Humanos (Árbitros, Professores e Dirigentes), no valor de 3.000,00 €. Os efeitos práticos desta candidatura poderão condicionar a execução orçamental da conta 92.1.4.

Porto, 25 de Novembro de 2026

A Direção da FPB

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2027

						GASTOS E PERDAS	Orçamento 2027		Orçamento 2026		Orçamento 2025	
90						**Organização e Gestão da FPB**		**26 290,00**		**30 512,03**		**48 430,00**
90	1					Gastos de Organização e Gestão						
90	1	1				Fornecimentos e Serviços						
90	1	1	1			Trabalhos Especializados						
90	1	1	1	1		Contabilidade	5 400,00		5 166,00		6 360,00	
90	1	1	1	2		Revisão e Certificação de Contas	1 320,00		1 230,00		1 230,00	
90	1	1	1	3		Assistência Técnica	600,00		400,00		1 100,00	
90	1	1	2			Honorários	13 000,00		0,00		6 600,00	
90	1	1	3			Serviços Bancários	144,00		95,88		102,00	
90	1	1	4			Conservação e Reparação das Instalações						
90	1	1	4	1		Limpeza, Higiéne e Conforto	0,00		0,00		480,00	
90	1	1	4	2		Electricidade	0,00		0,00		1 320,00	
90	1	1	4	3		Água	0,00		0,00		600,00	
90	1	1	4	4		Reparações	0,00		0,00		0,00	
90	1	1	5			Material de Escritório	200,00		100,00		360,00	
90	1	1	6			Deslocações e Estadias	0,00		0,00		0,00	
90	1	1	7			Transporte do Pessoal	0,00		360,00		480,00	
90	1	1	8			Rendas e Alugueres						
90	1	1	8	1		Instalações	2 993,40		2 499,60		10 680,00	
90	1	1	8	2		Equipamentos	300,00		970,08		960,00	
90	1	1	9			Despachos e Portes	0,00		0,00		56,00	
90	1	1	10			Comunicações	0,00		238,56		900,00	
90	1	1	11			Seguros das instalações	0,00		28,18		100,00	
90	1	1	12			Domínio e alojamento portal FPB	202,60		190,65		400,00	
90	1	2				Gastos com Pessoal						
90	1	2	1			Remunerações do Pessoal	0,00		14 320,00		12 180,00	
90	1	2	2			Encargos Sobre Remunerações	0,00		2 667,08		2 436,00	
90	1	2	3			Seguros de Acidentes de Trabalho	0,00		160,00		150,00	
90	1	2	4			Segurança e Medicina no Trabalho	0,00		156,00		156,00	
90	1	3				Quotizações Nacionais e Internacionais						
90	1	3	1			WBF	850,00		700,00		600,00	
90	1	3	2			EBL	900,00		850,00		800,00	
90	1	3	3			CDP	380,00		380,00		380,00	
90	1	3	4			COP	0,00		0,00		0,00	
90	1	4				Deslocação de Delegados à Assembleia Geral	0,00		0,00		0,00	
90	1	5				Gastos e Perdas de Financiamento						
90	1	5	1			Juros Suportados	0,00		0,00		0,00	
90	1	5	2			Serviços Bancários	0,00		0,00		0,00	
90	1	6				Contencioso e Notariado	0,00		0,00		0,00	
90	1	7				Impostos	0,00		0,00		0,00	
90	1	8				Despesas de Representação	0,00		0,00		0,00	
90	1	9				Correcções relativas a períodos anteriores	0,00		0,00		0,00	
90	1	10				Gastos de depreciação e amortização	0,00		0,00		0,00	
91						**Desenvolvimento da Actividade Desportiva**		**14 950,00**		**8 735,00**		**14 600,00**
91	1					Gastos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva						
91	1	1				Entrega às AR de 25% das taxas licenciamento						
91	1	1	1			Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	3 375,00		3 375,00		2 875,00	
91	1	1	2			Associação Regional de Bridge Norte	600,00		837,50		781,25	
91	1	1	3			Associação Regional de Bridge Centro	400,00		475,00		550,00	
91	1	1	4			Associação Regional de Bridge Madeira	400,00		412,50		343,75	
91	1	1	5			Associação Regional de Bridge Açores	0,00		0,00		0,00	
91	1	2				Festivais e Outras Provas Particulares						
91	1	2	1			Grande Prémio de Portugal	0,00		0,00		0,00	
91	1	2	2			Outros Festivais	0,00		0,00		0,00	
91	1	2	3			Outras provas	0,00		0,00		0,00	
91	1	3				Provas Nacionais						
91	1	3	1			Arbitragem	1 300,00		1 000,00		4 000,00	
91	1	3	1	1		Honorários						
91	1	3	1	2		Deslocações e Estadias						
91	1	3	1	3		Equipamento Arbitragem						
91	1	3	2			Utilização de Equipamento Informático	0,00		0,00		0,00	
91	1	3	3			Aluguer de Salas	475,00		475,00		3 500,00	
91	1	3	4			Material de Desgaste Rápido	1 000,00		0,00		0,00	
91	1	3	5			Prémios e Troféus	0,00		0,00		0,00	
91	1	3	6			Deslocações e Estadias	0,00		0,00		0,00	
91	1	4				Aquisição de Equipamento Desportivo	6 000,00		1 120,00		0,00	
91	1	5				Divulgação do Bridge	500,00		240,00		1 000,00	
91	1	6				Captação de Novos Praticantes	0,00		0,00		500,00	
91	1	7				Fidelização de Praticantes	0,00		0,00		250,00	

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2027

91	1	8				Seguro dos Praticantes	900,00		800,00		800,00	
91	1	9				Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00		0,00		0,00	
91	1	10				Gastos de Depreciação e Amortização	0,00		0,00		0,00	
92						**Formação**		**10 000,00**		**5 000,00**		**5 500,00**
92	1					Gastos de Formação						
92	1	1				Bridge Escolar	0,00		0,00		0,00	
92	1	1	1			Honorários						
92	1	1	2			Deslocações e Estadias						
92	1	1	3			Material Pedagógico						
92	1	2				Bridge Escolar, Jovens e Universitários	0,00		0,00		2 500,00	
92	1	2	1			Honorários						
92	1	2	2			Deslocações e Estadias						
92	1	2	3			Material Pedagógico						
92	1	3				Formação de Praticantes (Eixo I)	5 000,00		3 000,00		0,00	
92	1	3	1			Honorários						
92	1	3	2			Deslocações e Estadias						
92	1	4				Árbitros, Professores, Dirigentes (Eixo II)	5 000,00		2 000,00		3 000,00	
92	1	4	1			Honorários						
92	1	4	2			Deslocações e Estadias						
92	1	4	3			Material Pedagógico						
92	1	5				Outros Formação	0,00		0,00		0,00	
92	1	5	1			Honorários						
92	1	5	2			Deslocações e Estadias						
92	1	5	3			Material Pedagógico						
93						**Selecções Nacionais**		**24 500,00**		**36 392,00**		**2 750,00**
93	1					Inscrições						
93	1	1				Selecção Open	3 500,00		4 000,00		0,00	
93	1	2				Selecção Feminina	2 000,00		2 500,00		0,00	
93	1	3				Selecção Sénior	2 000,00		2 500,00		0,00	
93	1	4				Selecção Júnior	0,00		0,00		0,00	
93	1	5				Selecção Mista	2 000,00		3 000,00		0,00	
93	2					Deslocações e Estadias						
93	2	1				Selecção Open	5 000,00		7 772,00		0,00	
93	2	2				Selecção Feminina	0,00		6 348,00		0,00	
93	2	3				Selecção Sénior	0,00		5 136,00		0,00	
93	2	4				Selecção Júnior	0,00		0,00		0,00	
93	2	5				Selecção Mista	0,00		5 136,00		0,00	
93	3					Preparação						
93	3	1				Aluguer de Salas	0,00		0,00		0,00	
93	3	2				Deslocações e Estadias	0,00		0,00		0,00	
93	3	3				Inscrições	0,00		0,00		2 750,00	
93	3	4				Utilização do Real Bridge	0,00		0,00		0,00	
93	3	5				Preparação Seleções Nacionais	10 000,00		0,00		0,00	
						TOTAL DE GASTOS E PERDAS		**75 740,00**		**80 639,03**		**71 280,00**

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2027

						RENDIMENTOS E GANHOS	Orçamento 2027		Orçamento 2026		Orçamento 2025	
90	2					**Rendimentos de Organização e Gestão**		**38 380,00**		**39 280,00**		**37 180,00**
90	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas						
90	2	1	1			IPDJ	16 040,00		16 040,00		12 000,00	
90	2	1	2			Instituto da Segurança Social	0,00		0,00		0,00	
90	2	2				Quotizações						
90	2	2	1			Agrupamentos de Clubes						
90	2	2	1	1		Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	1 440,00		1 440,00		1 360,00	
90	2	2	1	2		Associação Regional de Bridge Norte	400,00		400,00		640,00	
90	2	2	1	3		Associação Regional de Bridge Centro	480,00		480,00		560,00	
90	2	2	1	4		Associação Regional de Bridge Madeira	320,00		320,00		320,00	
90	2	2	1	5		Associação Regional de Bridge Açores	0,00		0,00		0,00	
90	2	2	2			Praticantes						
90	2	2	2	1		Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	13 500,00		13 500,00		11 500,00	
90	2	2	2	2		Associação Regional de Bridge Norte	2 400,00		2 400,00		3 125,00	
90	2	2	2	3		Associação Regional de Bridge Centro	1 600,00		1 600,00		2 200,00	
90	2	2	2	4		Associação Regional de Bridge Madeira	1 600,00		1 600,00		1 375,00	
90	2	2	2	5		Associação Regional de Bridge Açores	0,00		0,00		0,00	
90	2	3				Cedência de Material	600,00		600,00		750,00	
90	2	4				Cedência de Instalações	0,00		900,00		960,00	
90	2	5				Duplicação de Jogos e Diagramas	0,00		0,00		1 300,00	
90	2	6				Apoio às Arbitragens	0,00		0,00		1 000,00	
90	2	7				Recuperação de Pontos de Ranking e Transferências	0,00		0,00		90,00	
90	2	8				Donativos	0,00		0,00		0,00	
90	2	9				Recuperação de Gastos de Contencioso	0,00		0,00		0,00	
90	2	10				Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00		0,00		0,00	
91	2					**Rendimentos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva**		**23 360,00**		**23 110,00**		**27 100,00**
91	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas						
91	2	1	1			IPDJ	7 960,00		7 960,00		10 000,00	
91	2	1	2			Outras Entidades	0,00		0,00		0,00	
91	2	2				Provas Nacionais						
91	2	2	1			Organizadas pela FPB	1 400,00		1 400,00		9 500,00	
91	2	2	2			Organização Delegada	5 000,00		5 000,00		1 500,00	
91	2	3				Homologações						
91	2	3	1			Festivais	3 750,00		3 500,00		1 500,00	
91	2	3	2			Torneios Particulares	3 500,00		3 500,00		2 500,00	
91	2	3	3			Simultâneos	700,00		700,00		900,00	
91	2	3	4			Provas Regionais Não Isentas	450,00		450,00		600,00	
91	2	3	5			Provas Online	600,00		600,00		600,00	
91	2	4				Donativos						
91	2	4	1			Grande Prémio de Portugal	0,00		0,00		0,00	
91	2	4	2			Outros	0,00		0,00		0,00	
91	2	5				Outros Rendimentos						
91	2	5	1			Arbitragem	0,00		0,00		0,00	
92	2					**Rendimentos da Formação**		**3 000,00**		**3 000,00**		**4 500,00**
92	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas						
92	2	1	1			IPDJ - Prática Desportiva Juvenil	0,00		0,00		2 500,00	
92	2	1	2			IPDJ - Formação de Recursos Humanos	3 000,00		3 000,00		2 000,00	
92	2	2				Inscrições em Acções de Formação	0,00		0,00		0,00	
93	2					**Rendimentos das Selecções Nacionais**		**11 000,00**		**11 000,00**		**2 500,00**
93	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas						
93	2	1	1			IPDJ	11 000,00		11 000,00		2 500,00	
93	2	2				Donativos	0,00		0,00		0,00	
						TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS	**75 740,00**			**76 390,00**		**71 280,00**