



**PLANO DE ATIVIDADES**

**E**

**ORÇAMENTO**

**DO**

**EXERCÍCIO DE 2026**

**DA**

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA**

**DE BRIDGE**



## **1. INTRODUÇÃO**

No âmbito das suas competências estatutárias, a Direção da Federação Portuguesa de Bridge (FPB) elaborou o presente Plano de Atividades e o Orçamento, relativos ao exercício de 2026.

De acordo com o ponto 2. e) do artigo 57º dos Estatutos da FPB, a Direção submeteu o Orçamento a parecer do Conselho Fiscal (CF).

## **2. PLANO DE ATIVIDADES**

O Plano de Atividades da FPB, para 2026, tem por base o Plano de Desenvolvimento Desportivo 2025-2028, aprovado pela Assembleia Geral da FPB, e os objetivos estratégicos contidos no mesmo.

### **2.1. Atividade Desportiva**

No planeamento da atividade desportiva para 2026, procedeu-se a uma distribuição equilibrada das principais provas nacionais pelas duas metades do ano, mantendo o princípio de não programar provas nacionais para os denominados meses de Verão (Julho e Agosto).

#### **A) Regulamentos Federativos**

A Direção da FPB irá introduzir alterações regulamentares pontuais, decorrentes da experiência adquirida e destinadas a concretizar as políticas desportivas que vierem a ser aprovadas.

#### **B) Campeonatos Nacionais**

Estão programadas as seguintes provas, por ordem cronológica:

- Campeonato Nacional de Pares Seniores
- Campeonato Nacional de Pares Mistos
- Campeonato Nacional de Equipas Mistas
- Campeonato Nacional de Clubes da 1ª Divisão
- Campeonato Nacional de Clubes da 2ª Divisão
- Campeonato Nacional de Equipas Open



- Campeonato Nacional de Pares de 2<sup>as</sup> Categorias
- Campeonato Nacional de Equipas de 2<sup>as</sup> Categoria
- Campeonato Nacional de Pares Femininos
- Campeonato Nacional de Pares Open
- Campeonato Nacional de Pares por IMPs
- Taça de Portugal

Atendendo aos bons resultados conseguidos em 2025, a FPB irá manter a política de delegar a organização de algumas provas nacionais, pelo que irá encetar contatos com as Associações Regionais e outras entidades, tendo em vista a sua atribuição.

A 1<sup>a</sup> fase do Campeonato Nacional de Equipas Open (CNEO) será disputada por 16 equipas, divididas em 2 séries, onde jogam todas contra todas, sendo apuradas as 4 equipas mais bem classificadas de cada série, num total de 8 equipas.

O Campeonato Nacional de Pares por IMPs será limitado a 22 pares.

A Fase Final da Taça de Portugal será limitada a 16 equipas.

A Direção poderá realizar online algumas provas do calendário nacional, na medida em que venha a considerar existirem vantagens, do ponto de vista da participação dos praticantes e dos custos de a suportar pelos mesmos.

### **C) Equipas Nacionais**

A Direção pretende estimular e apoiar a participação de representações nacionais nas competições organizadas pela EBL e pela WBF, nas vertentes presencial e online.

A gestão da atividade das equipas nacionais, e a respetiva participação em provas internacionais, será suportada pelos coordenadores nomeados para cada categoria (Open, Feminina, Mista, Sénior e Júnior).

### **D) Competições Internacionais da EBL e da WBF**

Em 2026 a EBL irá organizar as seguintes competições, por ordem cronológica:

- **3rd European Online Women's Teams Championship** de 9 a 11 de Janeiro. A prova é aberta e transnacional.
- **2nd European Online Seniors Teams Championship** de 3 a 6 de Fevereiro. A prova é aberta e transnacional.
- **2nd European Winter Transnational Championship** de 10 a 19 de Fevereiro, em Praga, na Chéquia. A prova é aberta e transnacional.



- **1st European Online Mixed Teams Championship** de 14 a 17 de Maio. A prova é aberta e transnacional.
- **56<sup>th</sup> European Teams Championship**, em Riga, na Letónia. Os campeonatos disputam-se nas categorias de Equipas Open, de 27 de Junho a 7 de Julho, e nas categorias de Equipas Femininas, Equipas Mistas e Equipas Seniores, de 1 a 7 de Julho. As provas são restritas às equipas nacionais de cada país membro da EBL.
- **European Women's Pairs Championship**, de 27 a 30 de Junho, em Riga, na Letónia. A prova é aberta.
- **European Seniors Pairs Championship**, de 27 a 30 de Junho, em Riga, na Letónia. A prova é aberta.
- **European Youth Teams Championship** de 9 a 15 de Julho, em Riga, na Letónia. A prova é restrita a equipas nacionais, nas categorias Sub-31, Sub-26, Sub-21 e Sub-16.

Em 2026 a WBF irá organizar as seguintes competições, por ordem cronológica:

- **3rd WBF Online Women's Teams** de 27 a 29 de Março. A prova é aberta e transnacional.

A FPB pretende que Portugal participe nos Campeonatos Europeus de Equipas Nacionais, pelo que irá custear a inscrição, deslocação e estadia das provas que se irão realizar em Riga, na Letónia, assim como as inscrições das seleções nacionais que participem nas provas online da EBL/WBF.

Durante 2025, realizaram-se as provas destinadas a escolher as representações nacionais que irão participar nos Campeonatos Europeus de Riga, nas categorias Open, Mista e Sénior. Nas categorias Feminina e Júnior, as nomeações serão efetuadas pela Direção, sob proposta dos respetivos coordenadores.

#### **E) Grande Prémio de Portugal**

A Direção pretende reativar o Grande Prémio de Portugal. Para o efeito, estão a ser procurados locais com capacidade para o efeito, e irão ser realizados contatos com entidades com capacidade técnica e logística para a organização do evento.

#### **F) Arbitragem**

O Conselho de Arbitragem manterá a nomeação dos árbitros para as provas nacionais e delegará nas Associações Regionais as nomeações para as respetivas provas.

Serão realizadas ações de formação e de refrescamento, destinadas à qualificação de árbitros de Clube, e à progressão na carreira de árbitros de Clube e de árbitros Regionais.



## **2.2. Gestão Desportiva e Administrativa**

O funcionamento dos Serviços da FPB continuará a ser garantido pelo colaborador Pedro Cabrita, e pelo Secretário-Geral Carlos Pinho, sob a coordenação do Presidente, e do Vogal da Direção responsável pela área desportiva.

Sendo a sustentabilidade financeira um dos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Desportivo 2025-2028, a Direção procurará reduzir a despesa corrente (Organização e Gestão) da FPB.

Na agenda, mantem-se o projeto de substituição da atual aplicação de gestão da atividade desportiva, desenvolvida em 1994, a qual apresenta diversos problemas de manutenção e tecnologia obsoleta.

## **2.3. Gestão Financeira e Contabilidade**

A atividade contabilística da FPB continuará a ser realizada em regime de contratação externa, sob a coordenação do Presidente e do Vogal da Direção responsável pela área financeira.

Reconhecendo que a obtenção de patrocínios e donativos é muito difícil, a Direção não deixará de explorar todas as possíveis oportunidades.

## **2.4. Medidas Estruturantes**

### **A) Divulgação do Bridge**

Na continuação das ações de, realizadas em 2025, a Direção procurará divulgar a modalidade nos meios escolares e empresarias.

### **B) Captação e Fidelização de Praticantes**

A Direção irá implementar o Programa de Apoio à Captação e Formação de Praticantes, aprovado em Novembro de 2025.

### **C) Formação de Praticantes, Árbitros e Dirigentes**

A FPB irá abrir candidaturas para apoios financeiros nos seguintes Eixos de Formação:

- Eixo I: Formação para Praticantes
- Eixo II: Formação de Árbitros, Professores e Dirigentes

A iniciativa é dirigida às Associações Regionais, Clubes e outras entidades que desenvolvam ou pretendam desenvolver a prática ou o ensino do bridge desportivo.



## 2.5. Ética, Justiça e Disciplina

Será exigida a inclusão de um módulo dedicado à Ética e Disciplina nos cursos de formação inicial apoiados pela FPB.

Às entidades que realizarem ações de formação inicial será disponibilizada documentação relativa à Ética Desportiva.

## 3. ORÇAMENTO

### 3.1. Introdução

A contabilidade geral da FPB está organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL).

O acompanhamento da execução orçamental continuará a ser realizado através do sistema de contabilidade analítica, implementado em 2014.

O orçamento de 2026 é apresentado seguindo-se a estrutura de contas da contabilidade analítica, em comparação com os orçamentos de 2024 e 2025.

Optou-se por elaborar um orçamento com um resultado do exercício neutro.

Nos pontos seguintes, apresentam-se explicações detalhadas dos valores incluídos em algumas rubricas orçamentais.

### 3.2. Gastos e Perdas

**Formação – Praticantes (92.1.3)** – Programa de apoio financeiro à formação realizada pelos Clubes, Associações Regionais e outras entidades, dirigida a praticantes, denominado Eixo I (3.000,00 €).

**Formação – Árbitros, Professores e Dirigentes (92.1.4)** – Programa de apoio financeiro à formação realizada em áreas específicas do bridge desportivo, dirigida a árbitros, professores e dirigentes (2.000,00 €), denominado Eixo II.

**Seleções Nacionais – Inscrições (93.1)** – Inscrição das Seleções Nacionais no 56<sup>th</sup> European Teams Championship, em Riga, na Letónia (12.000,00 €).

**Seleções Nacionais – Deslocações e Estadias (93.2)** – Deslocação e Estadias das Seleções Nacionais no 56<sup>th</sup> European Teams Championship, em Riga, na Letónia (24.392,00 €).



### **3.3. Rendimentos e Ganhos**

**Apoios do IPDJ** (90.2.1.1/91.2.1.1/92.2.1.1/93.2.1.1) – considerou-se um valor idêntico a 2025 (24.000,00 €), no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo.

**Apoio do IPDJ para Formação de Recursos Humanos** (92.2.1.2) – A Direção irá apresentar ao IPDJ uma candidatura ao programa de apoio a Atividades de Formação Recursos Humanos (Árbitros, Professores e Dirigentes), no valor de 2.000,00 €. Os efeitos práticos desta candidatura poderão condicionar a execução orçamental da conta 92.1.4.

Porto, 25 de Novembro de 2025

A Direção da FPB

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2026

						<b>GASTOS E PERDAS</b>	<b>Orçamento 2026</b>	<b>Orçamento 2025</b>	<b>Orçamento 2024</b>
90						<b>Organização e Gestão da FPB</b>	<b>30 512,03</b>	<b>48 430,00</b>	<b>45 850,00</b>
90	1					Gastos de Organização e Gestão			
90	1	1				Fornecimentos e Serviços			
90	1	1	1			Trabalhos Especializados			
90	1	1	1	1		Contabilidade	5 166,00	6 360,00	4 800,00
90	1	1	1	2		Revisão e Certificação de Contas	1 230,00	1 230,00	1 230,00
90	1	1	1	3		Assistência Técnica	400,00	1 100,00	1 600,00
90	1	1	2			Honorários	0,00	6 600,00	6 240,00
90	1	1	3			Serviços Bancários	95,88	102,00	102,00
90	1	1	4			Conservação e Reparação das Instalações			
90	1	1	4	1		Limpeza, Higiene e Conforto	0,00	480,00	360,00
90	1	1	4	2		Electricidade	0,00	1 320,00	1 200,00
90	1	1	4	3		Água	0,00	600,00	540,00
90	1	1	4	4		Reparações	0,00	0,00	0,00
90	1	1	5			Material de Escritório	100,00	360,00	360,00
90	1	1	6			Deslocações e Estadias	0,00	0,00	400,00
90	1	1	7			Transporte do Pessoal	360,00	480,00	480,00
90	1	1	8			Rendas e Alugueres			
90	1	1	8	1		Instalações	2 499,60	10 680,00	10 320,00
90	1	1	8	2		Equipamentos	970,08	960,00	900,00
90	1	1	9			Despachos e Portes	0,00	56,00	56,00
90	1	1	10			Comunicações	238,56	900,00	900,00
90	1	1	11			Seguros das instalações	28,18	100,00	100,00
90	1	1	12			Domínio e alojamento portal FPB	190,65	400,00	400,00
90	1	2				Gastos com Pessoal			
90	1	2	1			Remunerações do Pessoal	14 320,00	12 180,00	11 480,00
90	1	2	2			Encargos Sobre Remunerações	2 667,08	2 436,00	2 296,00
90	1	2	3			Seguros de Acidentes de Trabalho	160,00	150,00	150,00
90	1	2	4			Segurança e Medicina no Trabalho	156,00	156,00	156,00
90	1	3				Quotizações Nacionais e Internacionais			
90	1	3	1			WBF	700,00	600,00	600,00
90	1	3	2			EBL	850,00	800,00	800,00
90	1	3	3			CDP	380,00	380,00	380,00
90	1	3	4			COP	0,00	0,00	0,00
90	1	4				Deslocação de Delegados à Assembleia Geral	0,00	0,00	0,00
90	1	5				Gastos e Perdas de Financiamento			
90	1	5	1			Juros Suportados	0,00	0,00	0,00
90	1	5	2			Serviços Bancários	0,00	0,00	0,00
90	1	6				Contencioso e Notariado	0,00	0,00	0,00
90	1	7				Impostos	0,00	0,00	0,00
90	1	8				Despesas de Representação	0,00	0,00	0,00
90	1	9				Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	0,00	0,00
90	1	10				Gastos de depreciação e amortização	0,00	0,00	0,00
91						<b>Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>	<b>8 735,00</b>	<b>14 600,00</b>	<b>11 750,00</b>
91	1					Gastos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva			
91	1	1				Entrega às AR de 25% das taxas licenciamento			
91	1	1	1			Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	3 375,00	2 875,00	2 750,00
91	1	1	2			Associação Regional de Bridge Norte	837,50	781,25	750,00
91	1	1	3			Associação Regional de Bridge Centro	475,00	550,00	400,00
91	1	1	4			Associação Regional de Bridge Madeira	412,50	343,75	300,00
91	1	1	5			Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	0,00
91	1	2				Festivais e Outras Provas Particulares			
91	1	2	1			Grande Prémio de Portugal	0,00	0,00	0,00
91	1	2	2			Outros Festivais	0,00	0,00	0,00
91	1	2	3			Outras provas	0,00	0,00	0,00
91	1	3				Provas Nacionais			
91	1	3	1			Arbitragem	1 000,00	4 000,00	3 000,00
91	1	3	1	1		Honorários			
91	1	3	1	2		Deslocações e Estadias			
91	1	3	1	3		Equipamento Arbitragem			
91	1	3	2			Utilização de Equipamento Informático	0,00	0,00	0,00
91	1	3	3			Aluguer de Salas	475,00	3 500,00	3 000,00
91	1	3	4			Material de Desgaste Rápido	0,00	0,00	0,00
91	1	3	5			Prémios e Troféus	0,00	0,00	0,00
91	1	3	6			Deslocações e Estadias	0,00	0,00	0,00
91	1	4				Aquisição de Equipamento Desportivo	1 120,00	0,00	0,00
91	1	5				Divulgação do Bridge	240,00	1 000,00	500,00
91	1	6				Captação de Novos Praticantes	0,00	500,00	250,00
91	1	7				Fidelização de Praticantes	0,00	250,00	0,00
91	1	8				Seguro dos Praticantes	800,00	800,00	800,00
91	1	9				Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00	0,00	0,00



ORÇAMENTO DA FPB PARA 2026

91	1	10			Gastos de Depreciação e Amortização	0,00		0,00		0,00	
92					<b>Formação</b>		<b>5 000,00</b>		<b>5 500,00</b>		<b>4 500,00</b>
92	1				Gastos de Formação						
92	1	1			Bridge Escolar	0,00		0,00		0,00	
92	1	1	1		Honorários						
92	1	1	2		Deslocações e Estadias						
92	1	1	3		Material Pedagógico						
92	1	2			Bridge Escolar, Jovens e Universitários	0,00		2 500,00		2 500,00	
92	1	2	1		Honorários						
92	1	2	2		Deslocações e Estadias						
92	1	2	3		Material Pedagógico						
92	1	3			Formação de Praticantes (Eixo I)	3 000,00		0,00		0,00	
92	1	3	1		Honorários						
92	1	3	2		Deslocações e Estadias						
92	1	4			Árbitros, Professores, Dirigentes (Eixo II)	2 000,00		3 000,00		2 000,00	
92	1	4	1		Honorários						
92	1	4	2		Deslocações e Estadias						
92	1	4	3		Material Pedagógico						
92	1	5			Outros Formação	0,00		0,00		0,00	
92	1	5	1		Honorários						
92	1	5	2		Deslocações e Estadias						
92	1	5	3		Material Pedagógico						
93					<b>Seleções Nacionais</b>		<b>36 392,00</b>		<b>2 750,00</b>		<b>11 000,00</b>
93	1				Inscrições						
93	1	1			Seleção Open	4 000,00		0,00		3 500,00	
93	1	2			Seleção Feminina	2 500,00		0,00		2 500,00	
93	1	3			Seleção Sénior	2 500,00		0,00		2 500,00	
93	1	4			Seleção Júnior	0,00		0,00		0,00	
93	1	5			Seleção Mista	3 000,00		0,00		2 500,00	
93	2				Deslocações e Estadias						
93	2	1			Seleção Open	7 772,00		0,00		0,00	
93	2	2			Seleção Feminina	6 348,00		0,00		0,00	
93	2	3			Seleção Sénior	5 136,00		0,00		0,00	
93	2	4			Seleção Júnior	0,00		0,00		0,00	
93	2	5			Seleção Mista	5 136,00		0,00		0,00	
93	3				Preparação						
93	3	1			Aluguer de Salas	0,00		0,00		0,00	
93	3	2			Deslocações e Estadias	0,00		0,00		0,00	
93	3	3			Inscrições	0,00		2 750,00		0,00	
					TOTAL DE GASTOS E PERDAS		<b>80 639,03</b>		<b>71 280,00</b>		<b>73 100,00</b>

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2026

						RENDIMENTOS E GANHOS	Orçamento 2026	Orçamento 2025	Orçamento 2024
90	2					<b>Rendimentos de Organização e Gestão</b>	<b>38 070,00</b>	<b>37 180,00</b>	<b>37 000,00</b>
90	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
90	2	1	1			IPDJ	11 000,00	12 000,00	11 000,00
90	2	1	2			Instituto da Segurança Social	0,00	0,00	0,00
90	2	2				Quotizações			
90	2	2	1			Agrupamentos de Clubes			
90	2	2	1	1		Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	1 360,00	1 360,00	1 280,00
90	2	2	1	2		Associação Regional de Bridge Norte	480,00	640,00	560,00
90	2	2	1	3		Associação Regional de Bridge Centro	560,00	560,00	640,00
90	2	2	1	4		Associação Regional de Bridge Madeira	320,00	320,00	320,00
90	2	2	1	5		Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	0,00
90	2	2	2			Praticantes			
90	2	2	2	1		Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	13 500,00	11 500,00	11 000,00
90	2	2	2	2		Associação Regional de Bridge Norte	3 350,00	3 125,00	3 000,00
90	2	2	2	3		Associação Regional de Bridge Centro	1 900,00	2 200,00	1 600,00
90	2	2	2	4		Associação Regional de Bridge Madeira	1 650,00	1 375,00	1 200,00
90	2	2	2	5		Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	0,00
90	2	3				Cedência de Material	500,00	750,00	750,00
90	2	4				Cedência de Instalações	900,00	960,00	960,00
90	2	5				Duplicação de Jogos e Diagramas	1 300,00	1 300,00	1 300,00
90	2	6				Apoio às Arbitragens	1 250,00	1 000,00	1 000,00
90	2	7				Recuperação de Pontos de Ranking e Transferências	0,00	90,00	90,00
90	2	8				Donativos	0,00	0,00	2 300,00
90	2	9				Recuperação de Gastos de Contencioso	0,00	0,00	0,00
90	2	10				Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00	0,00	0,00
91	2					<b>Rendimentos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>	<b>27 270,00</b>	<b>27 100,00</b>	<b>27 100,00</b>
91	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
91	2	1	1			IPDJ	11 000,00	10 000,00	9 000,00
91	2	1	2			Outras Entidades	0,00	0,00	0,00
91	2	2				Provas Nacionais			
91	2	2	1			Organizadas pela FPB	1 400,00	9 500,00	10 500,00
91	2	2	2			Organização Delegada	5 000,00	1 500,00	1 500,00
91	2	3				Homologações			
91	2	3	1			Festivais	3 500,00	1 500,00	1 500,00
91	2	3	2			Torneios Particulares	3 500,00	2 500,00	3 000,00
91	2	3	3			Simultâneos	700,00	900,00	0,00
91	2	3	4			Provas Regionais Não Isentas	450,00	600,00	600,00
91	2	3	5			Provas Online	600,00	600,00	1 000,00
91	2	4				Donativos			
91	2	4	1			Grande Prémio de Portugal	0,00	0,00	0,00
91	2	4	2			Outros	1 120,00	0,00	0,00
91	2	5				Outros Rendimentos			
91	2	5	1			Arbitragem	0,00	0,00	0,00
92	2					<b>Rendimentos da Formação</b>	<b>2 000,00</b>	<b>4 500,00</b>	<b>4 500,00</b>
92	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
92	2	1	1			IPDJ - Prática Desportiva Juvenil	0,00	2 500,00	2 500,00
92	2	1	2			IPDJ - Formação de Recursos Humanos	2 000,00	2 000,00	2 000,00
92	2	2				Inscrições em Acções de Formação	0,00	0,00	0,00
93	2					<b>Rendimentos das Selecções Nacionais</b>	<b>13 299,03</b>	<b>2 500,00</b>	<b>4 500,00</b>
93	2	1				Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
93	2	1	1			IPDJ	2 000,00	2 500,00	4 500,00
93	2	2				Donativos	11 299,03	0,00	0,00
						<b>TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>80 639,03</b>	<b>71 280,00</b>	<b>73 100,00</b>