



**PLANO DE ACTIVIDADES**

**E**

**ORÇAMENTO**

**DO**

**EXERCÍCIO DE 2024**

**DA**

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA**

**DE BRIDGE**



## **1. INTRODUÇÃO**

No âmbito das suas competências estatutárias, a Direcção da Federação Portuguesa de Bridge (FPB) elaborou o presente Plano de Actividades e o Orçamento, relativos ao exercício de 2024.

De acordo com o ponto 2. e) do artigo 57º dos Estatutos da FPB, a Direcção submeteu o Orçamento a parecer do Conselho Fiscal (CF).

## **2. PLANO DE ACTIVIDADES**

O Plano de Actividades e o Orçamento associado estão condicionados ao facto de 2024 ser ano eleitoral, e o último do mandato desta Direcção, dada a vontade expressa, aqui publicamente assumida, de a mesma não se recandidatar.

Não se perfilando de momento nenhuma candidatura disposta a assumir os destinos da Federação para o quadriénio 2025 – 2028, propomos manter as principais actividades com base no que tem vindo a ser feito:

- gestão corrente e escrupuloso cumprimento das normas e regras contáveis
- elaboração do calendário desportivo e organização de provas assegurando a realização dos diversos campeonatos nacionais
- diálogo com as Associações Regionais e os Clubes
- representar a Federação assegurando as boas relações institucionais existentes nomeadamente com IPDJ, CDP, COI, EBL e WBF
- garantir e assegurar a manutenção do Estatuto de Utilidade Pública Desportiva, com o inerente reconhecimento e vantagens que daí decorrem

Na circunstância, iremos abster-nos de decisões que envolvam compromissos com prazo superior a um ano.

A modalidade continua a ser afectada por uma erosão significativa na participação em provas presenciais associativas e de clubes, com reflexos directos nas receitas geradas e nos recursos libertos para o Bridge.

Sendo claro que as causas são diversas (demografia, insegurança, aumento dos custos, saturação, entre outras) é também claro que as respostas terão de ser multifactoriais, envolvendo todos os stakeholders (federação, associações, clubes, árbitros e monitores).

Neste contexto propomos como parte integrante do Plano de Actividades para 2024 a realização do que denominamos “Jornadas do Bridge”, que têm como principal objectivo fazer uma reflexão e um diagnóstico fundamentado sobre o estado actual do Bridge



nacional, e definir consensos alargados sobre os principais temas que permitam ter um horizonte de médio / longo prazo nessas áreas.

As áreas a incluir seriam Financiamento / Recursos, Política Desportiva, Formação / Captação / Recrutamento, Bridge Online e Arbitragem.

Com esta abordagem pretende-se passar das constantes questiúnculas que apenas provocam entropia, e que pouco ou nada acrescentam, a um debate sério e alargado com todos os sectores representativos, definindo metas e caminhos a percorrer em matérias estruturais, de forma consensual, independentemente da Direcção que estiver em funções.

O primeiro passo será a criação de uma Comissão Organizadora das Jornadas, a ser constituída por pessoas de reconhecida competência, num máximo de 5 elementos (um por cada área identificada).

O objectivo é que as Jornadas tenham lugar em Junho, decorrendo até lá os trabalhos preparatórios.

Por maioria de razão, continua como objectivo prioritário para 2024 o reequilíbrio das contas pelo que esta condicionante financeira afectará certas decisões de âmbito desportivo, e condicionará a aceitação de condições de fornecimento que não sirvam os interesses da FPB.

## **2.1. Actividade Desportiva**

No planeamento da actividade desportiva para 2024 mantivemos uma distribuição equilibrada das principais provas nacionais pelas duas metades do ano, salvaguardando o princípio de não programar provas nacionais para os meses de Julho e Agosto, nem nos períodos em que há Campeonatos Europeus.

Tem-se mantido a política, alinhada com a EBL, de realizar as provas mais importantes do calendário federativo em regime presencial, salvo alteração das normas sanitárias vigentes.

Porém, e dada a baixa participação que os campeonatos de 2<sup>as</sup> categorias têm tido, com prejuízo para a FPB, revemos a nossa posição e propomos realizar online os Campeonatos de Pares e de Equipas de 2<sup>as</sup> Categorias, assim como o Campeonato Nacional de Pares Femininos.

Desta forma, permitiremos uma participação mais alargada e aumentaremos as receitas federativas.



## **A) Regulamentos Federativos**

A Direcção da FPB introduzirá alterações regulamentares pontuais decorrentes da experiência adquirida e destinadas a concretizar as políticas desportivas que vierem a ser aprovadas, em particular no Regulamento Técnico de Provas (RTP).

## **B) Campeonatos Nacionais**

Estão programadas as seguintes provas (por ordem cronológica):

- Campeonato Nacional de Pares Seniores
- Campeonato Nacional de Pares Mistos
- Campeonato Nacional de Clubes da 1ª Divisão
- Campeonato Nacional de Clubes da 2ª Divisão
- Campeonato Nacional de Equipas Mistas
- Campeonato Nacional de Equipas Open
- Campeonato Nacional de Pares de 2'as Categorias (online)
- Campeonato Nacional de Equipas de 2'as Categorias (online)
- Campeonato Nacional de Pares Femininos (online)
- Taça de Portugal
- Campeonato Nacional de Pares por IMPs
- Campeonato Nacional de Pares Open

A FPB mantém a disponibilidade para delegar a 1ª fase do CN de Equipas Open, o CN de Pares por IMP's, o CN de Pares Open e a Final da Taça de Portugal, pelo que encetará negociações com as Associações Regionais tendo em vista a sua atribuição.

O CN de Pares por IMP's será limitado a 22 pares, em que o quadro final será definido pelo apuramento das respectivas provas regionais, de acordo com as quotas a atribuir pela FPB.

Idem para a definição do quadro inicial (1ª fase) do CN de Equipas Open, com 16 equipas, divididas em 2 séries, onde jogam todas contra todas, sendo apuradas as 4 equipas mais bem classificadas de cada série, num total de 8 equipas.

A Final da Taça de Portugal mantém um quadro de 12 equipas, apuradas através das respectivas provas regionais.



### **C) Selecções Nacionais**

Organizados pela EBL terão lugar em Herring, Dinamarca os **56th EUROPEAN NATIONAL TEAM CHAMPIONSHIPS (ENTC)** de 24 de Junho a 04 de Julho de 2024.

Pretende-se que Portugal esteja representado nas 4 categorias, tendo a FPB assumido o compromisso de custear as despesas de inscrição das Equipas no referido Campeonato da Europa de Selecções de 2024.

Para o efeito foram organizados torneios de selecção por equipas para as categorias Open, Mistos e Seniores, sendo que à data já se realizaram os dois primeiros, estando o de Seniores agendado para Dezembro.

No caso dos Femininos, e dada a inexistência de um número suficiente de pares e equipas femininos com actividade regular, que permita uma base de recrutamento, optou-se por uma fórmula híbrida, com a realização de um torneio de pares, e a prerrogativa de as 3 primeiras classificadas possam constituir a representação nacional, se assim o entenderem.

### **D) Grande Prémio de Portugal**

A Direcção mantém a disponibilidade para negociar a concessão desta prestigiada prova do calendário nacional, tendo para o efeito elaborado um caderno de encargos, que será colocado à disposição dos eventuais interessados.

Como alternativa, continua a procura de um patrocinador (instituição / empresa / marca) que permita viabilizar a prova, financeiramente

### **E) Arbitragem**

O Conselho de Arbitragem continuará a assegurar a nomeação dos árbitros para as provas federativas.

Em conjunto, prevemos organizar uma acção de formação e de refrescamento, com o objectivo de recuperar árbitros já formados e que por razões diversas deixaram de arbitrar quaisquer tipos de provas.

### **F) Competições Internacionais da EBL e WBF**

Em 2024, além dos ENTC, a EBL irá organizar uma outra competição, os **5th European Winter Games**.

Trata-se de uma prova open e transnacional que volta a ter lugar na estância de ski de Tignes (França) de 15 a 21 de Abril.



Ainda sem data e local anunciados, terão lugar em 2024 os World Bridge Games (Bridge Olympiads até 2004). Estando a representação de cada país limitada a uma equipa por categoria, as equipas apuradas para representar Portugal nos ENTTC de 2024 terão prioridade para os World Bridge Games.

## **G) Bridge Online**

O debate sobre a coabitação prossegue, mas a realidade impõe-se por si mesma. No rescaldo da pandemia, é através do online que muitos Clubes mantêm uma actividade regular, assegurando dessa forma a relação com os seus membros, enquanto geram receitas próprias, e contribuem para a FPB ao homologar as provas, justificando o licenciamento e o vínculo federativo de praticantes e Clubes.

A formação é outra área em que o online tem um enorme potencial e que já está a ser utilizado por alguns monitores de forma intensiva em Portugal.

A FPB reconhece que seria importante estruturar um projecto alicerçado no online que permitisse tocar um público-alvo mais jovem pela via digital. Para isso são necessários recursos humanos e financeiros, recursos que no actual contexto não dispomos, pelo que estamos a trabalhar numa abordagem integrada com outros parceiros.

Caso a proposta das Jornadas seja concretizada, este será seguramente um dos temas centrais a debater.

Quanto à realização de provas federativas em que a participação é muito baixa, o ponto 2.1 refere as provas de âmbito nacional que serão realizadas por esta via.

### **2.2. Gestão Desportiva, Administrativa e Financeira**

O funcionamento dos Serviços da FPB continuará a ser garantido por dois colaboradores, sob a coordenação do Presidente e do Vogal da Direcção responsável pela área financeira.

Sendo o equilíbrio financeiro um dos objectivos estratégicos para 2024, a Direcção irá proceder a ajustamentos no valor das inscrições nas provas federativas (cerca de 6%), assim como na quota anual dos clubes, que passa de 75€ para 80 € (+6,7%).

Reconhecendo que a obtenção de patrocínios e donativos é muito difícil, não deixaremos de explorar todas as possíveis oportunidades.

### **2.3. Medidas Estruturantes**

#### **A) Divulgação do Bridge**

Manutenção e alimentação das novas plataformas digitais entretanto criadas – Facebook e Instagram, a par da utilização das já existentes (Site e Mailing).



## **B) Captação e Fidelização de Praticantes**

A reactivação das actividades nos Clubes, e a recuperação dos seus praticantes, é uma tarefa do âmbito das Associações Regionais, através do diálogo, da realização de provas regionais, e dos apoios que possam prestar.

## **C) Formação de Praticantes / Árbitros / Dirigentes**

A FPB irá manter duas iniciativas destinadas à obtenção de candidaturas para apoios financeiros aos seguintes Programas de Formação em 2024:

- Programa P1: Formação de Jovens, Universitários e Bridge Escolar
- Programa P3: Formação de Árbitros, Professores e Dirigentes

As iniciativas são dirigidas às Associações Regionais, Clubes e outras entidades que desenvolvam ou pretendam desenvolver a prática ou o ensino do bridge desportivo.

Para serem aceites, as candidaturas devem obedecer aos requisitos dos anos anteriores.

## **D) Relação com Filiados e Praticantes**

É um objectivo a retoma dos contactos presenciais com as entidades filiadas, em particular com as Associações Regionais e Clubes.

### **2.4. Ética, Justiça e Disciplina**

Continuará a ser exigida a inclusão de um módulo dedicado à Ética e Disciplina nos cursos de formação inicial apoiados pela FPB.

Às entidades que realizarem acções de formação inicial será fornecida documentação relativa à Ética Desportiva.

### **2.5. Processo Eleitoral**

De acordo com os Estatutos e o Regulamento Eleitoral da FPB, em 2024 serão realizadas as eleições para a Assembleia Geral e para os Órgãos Sociais da FPB, para o mandato de 2025-2028.

Tendo em vista evitar interrupções na gestão federativa e garantir a transmissão atempadas de todos os dossiers à Direcção que vier a ser eleita, o calendário eleitoral será de molde que o processo eleitoral esteja concluído até ao final do mês de Novembro. Para tal, o mesmo será convocado em Julho de 2024.



### 3. ORÇAMENTO

#### 3.1. Introdução

A contabilidade geral da FPB está organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL).

O acompanhamento da execução orçamental continuará a ser realizado através do sistema de contabilidade analítica, implementado em 2014.

O orçamento de 2024 é apresentado seguindo-se a estrutura de contas da contabilidade analítica, em comparação com os orçamentos de 2023 e 2022.

Optou-se por elaborar um orçamento com um resultado do exercício neutro.

Nos pontos seguintes, apresentam-se explicações detalhadas dos valores incluídos em algumas rubricas orçamentais.

#### 3.2. Gastos e Perdas

**Formação – Jovens e Universitários (P1) (92.1.2)** – Programa de apoio à formação realizada pelos Clubes e Associações Regionais, destinado a praticantes jovens e universitários (2.500,00 €).

**Formação – Árbitros, Professores, Dirigentes (P3) (92.1.4)** – Programa de apoio à formação (2.000,00 €).

**Seleções Nacionais - Inscrições (93.1.1/93.1.2/93.1.3/93.1.5)** – Inscrições das Selecções Open, Feminina, Sénior e Mistos nos Campeonatos da Europa de Selecções (11.000,00 €).

#### 3.3. Rendimentos e Ganhos

**Apoios do IPDJ (90.2.1.1/91.2.1.1/92.2.1.1/93.2.1.1)** – Não tendo sido possível, à data da elaboração do orçamento, obter informação do valor que será contratado com o IPDJ, considerou-se um valor de 27.000,00 € (esperando que no apoio seja refletido a inflação dos últimos anos), no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo.

**Apoio do IPDJ para Formação de Recursos Humanos (92.2.1.2)** – A Direcção irá apresentar ao IPDJ uma candidatura ao programa de apoio a Actividades de Formação Recursos Humanos (Árbitros e Professores/Monitores), no valor de 2.000,00 €. Os efeitos práticos desta candidatura poderão condicionar a execução orçamental da conta 92.1.4.

**Apoio do IPDJ para o Campeonato da Europa de Equipas (93.2.1.1)** – A Direcção irá apresentar, ao IPDJ, um pedido de apoio reforçado tendo em vista a participação nacional





nos referidos campeonatos. Caso esse apoio seja concedido faremos uma distribuição em função de objectivos desportivos a estabelecer com cada uma das selecções.

Lisboa, 02 de Novembro de 2023

A Direcção da FPB

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2024

						<b>GASTOS E PERDAS</b>	<b>Orçamento 2024</b>	<b>Orçamento 2023</b>	<b>Orçamento 2022</b>
90						<b>Organização e Gestão da FPB</b>	<b>45 850,00</b>	<b>44 590,20</b>	<b>44 352,05</b>
90	1					Gastos de Organização e Gestão			
90	1	1				Fornecimentos e Serviços			
90	1	1	1			Trabalhos Especializados			
90	1	1	1	1		Contabilidade	4 800,00	5 400,00	5 977,80
90	1	1	1	2		Revisão e Certificação de Contas	1 230,00	1 230,00	1 230,00
90	1	1	1	3		Assistência Técnica	1 600,00	800,00	800,00
90	1	1	2			Honorários	6 240,00	6 240,00	6 240,00
90	1	1	3			Serviços Bancários	102,00	120,00	120,00
90	1	1	4			Conservação e Reparação das Instalações			
90	1	1	4	1		Limpeza, Higiene e Conforto	360,00	600,00	600,00
90	1	1	4	2		Electricidade	1 200,00	1 320,00	1 200,00
90	1	1	4	3		Água	540,00	550,00	500,00
90	1	1	4	4		Reparações	0,00		
90	1	1	5			Material de Escritório	360,00	400,00	450,00
90	1	1	6			Deslocações e Estadias	400,00	0,00	0,00
90	1	1	7			Transporte do Pessoal	480,00	250,00	480,00
90	1	1	8			Rendas e Alugueres			
90	1	1	8	1		Instalações	10 320,00	9 600,00	9 600,00
90	1	1	8	2		Equipamentos	900,00	664,20	664,20
90	1	1	9			Despachos e Portes	56,00	50,00	54,05
90	1	1	10			Comunicações	900,00	1 050,00	1 050,00
90	1	1	11			Seguros das instalações	100,00	100,00	100,00
90	1	1	12			Domínio e alojamento portal FPB	400,00	200,00	200,00
90	1	2				Gastos com Pessoal			
90	1	2	1			Remunerações do Pessoal	11 480,00	11 570,00	10 800,00
90	1	2	2			Encargos Sobre Remunerações	2 296,00	2 310,00	2 150,00
90	1	2	3			Seguros de Acidentes de Trabalho	150,00	200,00	200,00
90	1	2	4			Segurança e Medicina no Trabalho	156,00	156,00	156,00
90	1	3				Quotizações Nacionais e Internacionais			
90	1	3	1			WBF	600,00	600,00	600,00
90	1	3	2			EBL	800,00	800,00	800,00
90	1	3	3			CDP	380,00	380,00	380,00
90	1	3	4			COP	0,00	0,00	0,00
90	1	4				Deslocação de Delegados à Assembleia Geral	0,00	0,00	0,00
90	1	5				Gastos e Perdas de Financiamento			
90	1	5	1			Juros Suportados	0,00	0,00	0,00
90	1	5	2			Serviços Bancários	0,00	0,00	0,00
90	1	6				Contencioso e Notariado	0,00	0,00	0,00
90	1	7				Impostos	0,00	0,00	0,00
90	1	8				Despesas de Representação	0,00	0,00	0,00
90	1	9				Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	0,00	0,00
90	1	10				Gastos de depreciação e amortização	0,00	0,00	0,00
91						<b>Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>	<b>11 750,00</b>	<b>18 824,80</b>	<b>10 839,00</b>
91	1					Gastos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva			
91	1	1				Entrega às AR de 25% das taxas licenciamento			
91	1	1	1			Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	2 750,00	3 000,00	3 125,00
91	1	1	2			Associação Regional de Bridge Norte	750,00	875,00	1 000,00
91	1	1	3			Associação Regional de Bridge Centro	400,00	362,50	500,00
91	1	1	4			Associação Regional de Bridge Madeira	300,00	375,00	400,00
91	1	1	5			Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	0,00
91	1	2				Festivais e Outras Provas Particulares			
91	1	2	1			Grande Prémio de Portugal	0,00	0,00	0,00
91	1	2	2			Outros Festivais	0,00	0,00	0,00
91	1	2	3			Outras provas	0,00	0,00	0,00
91	1	3				Provas Nacionais			
91	1	3	1			Arbitragem	3 000,00	2 600,00	1 400,00
91	1	3	1	1		Honorários			
91	1	3	1	2		Deslocações e Estadias			
91	1	3	1	3		Equipamento Arbitragem			
91	1	3	2			Utilização de Equipamento Informático	0,00	0,00	0,00
91	1	3	3			Aluguer de Salas	3 000,00	3 400,00	1 200,00
91	1	3	4			Material de Desgaste Rápido	0,00	0,00	0,00
91	1	3	5			Prémios e Troféus	0,00	200,00	200,00
91	1	3	6			Deslocações e Estadias	0,00	0,00	0,00
91	1	4				Aquisição de Equipamento Desportivo	0,00	2 162,30	1 464,00
91	1	5				Divulgação do Bridge	500,00	4 800,00	400,00
91	1	6				Captação de Novos Praticantes	250,00	0,00	100,00
91	1	7				Fidelização de Praticantes	0,00	100,00	100,00
91	1	8				Seguro dos Praticantes	800,00	950,00	950,00
91	1	9				Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00	0,00	0,00

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2024

91	1	10		Gastos de Depreciação e Amortização	0,00		0,00		0,00
92				<b>Formação</b>		<b>4 500,00</b>		<b>7 500,00</b>	<b>6 900,00</b>
92	1			Gastos de Formação					
92	1	1		Bridge Escolar	0,00		0,00		4 000,00
92	1	1	1	Honorários					
92	1	1	2	Deslocações e Estadias					
92	1	1	3	Material Pedagógico					
92	1	2		Bridge Escolar, Jovens e Universitários (P1)	2 500,00		2 500,00		1 000,00
92	1	2	1	Honorários					
92	1	2	2	Deslocações e Estadias					
92	1	2	3	Material Pedagógico					
92	1	3		Formação de Seniores (P2)	0,00		3 000,00		500,00
92	1	3	1	Honorários					
92	1	3	2	Deslocações e Estadias					
92	1	4		Praticantes, Árbitros, Professores, Dirigentes (P3)	2 000,00		2 000,00		1 300,00
92	1	4	1	Honorários					
92	1	4	2	Deslocações e Estadias					
92	1	4	3	Material Pedagógico					
92	1	5		Outros Formação	0,00		0,00		100,00
92	1	5	1	Honorários					
92	1	5	2	Deslocações e Estadias					
92	1	5	3	Material Pedagógico					
93				<b>Seleções Nacionais</b>		<b>11 000,00</b>		<b>2 500,00</b>	<b>19 965,00</b>
93	1			Inscrições					
93	1	1		Seleção Open	3 500,00		2 500,00		3 000,00
93	1	2		Seleção Feminina	2 500,00		0,00		2 500,00
93	1	3		Seleção Sénior	2 500,00		0,00		0,00
93	1	4		Seleção Júnior	0,00		0,00		0,00
93	1	5		Seleção Mista	2 500,00		0,00		2 000,00
93	2			Deslocações e Estadias					
93	2	1		Seleção Open	0,00		0,00		7 965,00
93	2	2		Seleção Feminina	0,00		0,00		4 500,00
93	2	3		Seleção Sénior	0,00		0,00		0,00
93	2	4		Seleção Júnior	0,00		0,00		0,00
93	2	5		Seleção Mista	0,00		0,00		0,00
93	3			Preparação					
93	3	1		Aluguer de Salas	0,00		0,00		0,00
93	3	2		Deslocações e Estadias	0,00		0,00		0,00
93	3	3		Inscrições	0,00		0,00		0,00
95				<b>Campeonato da Europa de Equipas</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>36 163,00</b>
95	1			Arbitragem	0,00		0,00		7 098,00
95	2			Duplicação de Jogos	0,00		0,00		4 240,00
95	3			Transmissão Online	0,00		0,00		22 770,00
95	4			Viagem e estadia presidente da FPB	0,00		0,00		2 055,00
96				<b>Campeonato do Mundo de Equipas</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>6 028,00</b>
96	1			Inscrição	0,00		0,00		4 000,00
96	2			Deslocação	0,00		0,00		1 328,00
96	3			Transfers	0,00		0,00		700,00
				<b>TOTAL DE GASTOS E PERDAS</b>		<b>73 100,00</b>		<b>73 415,00</b>	<b>124 247,05</b>

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2024

RENDIMENTOS E GANHOS					Orçamento 2024	Orçamento 2023	Orçamento 2022	
90	2			<b>Rendimentos de Organização e Gestão</b>	<b>37 000,00</b>	<b>38 415,00</b>	<b>42 290,00</b>	
90	2	1		Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas				
90	2	1	1	IPDJ	11 000,00	10 000,00	9 000,00	
90	2	1	2	Instituto da Segurança Social	0,00	0,00	0,00	
90	2	2		Quotizações				
90	2	2	1	Agrupamentos de Clubes				
90	2	2	1	1	Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	1 280,00	1 200,00	1 125,00
90	2	2	1	2	Associação Regional de Bridge Norte	560,00	450,00	600,00
90	2	2	1	3	Associação Regional de Bridge Centro	640,00	450,00	600,00
90	2	2	1	4	Associação Regional de Bridge Madeira	320,00	375,00	375,00
90	2	2	1	5	Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	0,00
90	2	2	2		Praticantes			
90	2	2	2	1	Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	11 000,00	12 000,00	12 500,00
90	2	2	2	2	Associação Regional de Bridge Norte	3 000,00	3 500,00	4 000,00
90	2	2	2	3	Associação Regional de Bridge Centro	1 600,00	1 450,00	2 000,00
90	2	2	2	4	Associação Regional de Bridge Madeira	1 200,00	1 500,00	1 600,00
90	2	2	2	5	Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	0,00
90	2	3		Cedência de Material	750,00	1 000,00	1 000,00	
90	2	4		Cedência de Instalações	960,00	900,00	900,00	
90	2	5		Duplicação de Jogos e Diagramas	1 300,00	1 500,00	1 500,00	
90	2	6		Apoio às Arbitragens	1 000,00	1 000,00	1 000,00	
90	2	7		Recuperação de Pontos de Ranking e Transferências	90,00	90,00	90,00	
90	2	8		Donativos	2 300,00	3 000,00	6 000,00	
90	2	9		Recuperação de Gastos de Contencioso	0,00	0,00	0,00	
90	2	10		Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00	0,00	0,00	
91	2			<b>Rendimentos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>	<b>27 100,00</b>	<b>28 000,00</b>	<b>57 000,00</b>	
91	2	1		Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas				
91	2	1	1	IPDJ	9 000,00	9 000,00	7 500,00	
91	2	1	2	Outras Entidades	0,00	0,00	0,00	
91	2	2		Provas Nacionais				
91	2	2	1	Organizadas pela FPB	10 500,00	9 000,00	9 000,00	
91	2	2	2	Organização Delegada	1 500,00	3 000,00	2 500,00	
91	2	3		Homologações				
91	2	3	1	Festivais	1 500,00	3 000,00	3 500,00	
91	2	3	2	Torneios Particulares	3 000,00	2 000,00	2 000,00	
91	2	3	3	Simultâneos	0,00	0,00	0,00	
91	2	3	4	Provas Regionais Não Isentas	600,00	1 000,00	1 000,00	
91	2	3	5	Provas Online	1 000,00	1 000,00	6 500,00	
91	2	4		Donativos				
91	2	4	1	Grande Prémio de Portugal	0,00	0,00	0,00	
91	2	4	2	Outros	0,00	0,00	25 000,00	
91	2	5		Outros Rendimentos				
91	2	5	1	Arbitragem	0,00	0,00	0,00	
92	2			<b>Rendimentos da Formação</b>	<b>4 500,00</b>	<b>4 500,00</b>	<b>7 000,00</b>	
92	2	1		Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas				
92	2	1	1	IPDJ - Prática Desportiva Juvenil	2 500,00	2 500,00	5 000,00	
92	2	1	2	IPDJ - Formação de Recursos Humanos	2 000,00	2 000,00	2 000,00	
92	2	2		Inscrições em Acções de Formação	0,00	0,00	0,00	
93	2			<b>Rendimentos das Selecções Nacionais</b>	<b>4 500,00</b>	<b>2 500,00</b>	<b>2 500,00</b>	
93	2	1		Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas				
93	2	1	1	IPDJ	4 500,00	2 500,00	2 500,00	
93	2	2		Donativos	0,00	0,00	0,00	
95	2			<b>Campeonato da Europa de Equipas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 657,05</b>	
95	2	1		Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas				
95	2	1	1	IPDJ	0,00	0,00	12 657,05	
96	2			<b>Campeonato do Mundo de Equipas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 800,00</b>	
96	2	1		Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas				
96	2	1	1	IPDJ	0,00	0,00	2 800,00	
				<b>TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>73 100,00</b>	<b>73 415,00</b>	<b>124 247,05</b>	