



PLANO DE ACTIVIDADES

E

ORÇAMENTO

DO

EXERCÍCIO DE 2023

DA

FEDERAÇÃO PORTUGUESA

DE BRIDGE



1. INTRODUÇÃO

No âmbito das suas competências estatutárias, a Direcção da Federação Portuguesa de Bridge (FPB) elaborou o presente Plano de Actividades e o Orçamento relativos ao exercício de 2023.

De acordo com o ponto 2. e) do artigo 57º dos Estatutos da FPB, a Direcção submeteu o Orçamento a parecer do Conselho Fiscal (CF).

2. PLANO DE ACTIVIDADES

Para 2023 prevemos que os constrangimentos para a realização de actividades em espaços fechados, resultantes da pandemia, estejam muito mais esbatidos, atingida que foi a fase de endemia, e tendo em conta os programas de vacinação massiva em curso.

O impacto para a modalidade da situação vivida nestes 3 últimos anos foi enorme, com uma quebra muito significativa na participação em provas presenciais associativas e de clubes, pelo que importa agora procurar revertê-la o mais depressa possível.

Neste contexto o Plano de Actividades para 2023 tem como principal objectivo contribuir para um regresso à normalidade, através de um reforço do incentivo à participação nas provas federativas, procurando pelos meios ao seu alcance combater a insegurança que muitos praticantes ainda sentem em voltar a jogar presencialmente.

Como tal, pretendemos realizar todas as provas do calendário federativo em regime presencial (salvo alteração das normas sanitárias vigentes).

Outro objectivo prioritário para 2023 é o reequilíbrio das contas pelo que esta condicionante financeira estará presente no processo de tomada de certas decisões de âmbito desportivo.

2.1. Actividade Desportiva

No planeamento da actividade desportiva para 2023 procedemos a uma distribuição mais equilibrada das principais provas nacionais pelas duas metades do ano, evitando a concentração nos 2 últimos meses que se verificou em 2021 e 2022.

De igual modo mantivemos o princípio de não programar provas nacionais para os denominados meses de Verão (Julho e Agosto).



A) Regulamentos Federativos

A Direcção da FPB introduzirá alterações regulamentares pontuais decorrentes da experiência adquirida e destinadas a concretizar as políticas desportivas que vierem a ser aprovadas.

B) Campeonatos Nacionais

Estão programadas as seguintes provas (por ordem cronológica)

- Campeonato Nacional de Pares Seniores
- Campeonato Nacional de Pares Femininos
- Campeonato Nacional de Pares Mistos
- Campeonato Nacional de Equipas Mistas
- Campeonato Nacional de Pares Open
- Campeonato Nacional de Clubes da 1ª Divisão
- Campeonato Nacional de Clubes da 2ª Divisão
- Campeonato Nacional de Equipas Open
- Taça de Portugal
- Campeonato Nacional de Pares de 2ªs Categorias
- Campeonato Nacional de Equipas de 2ªs Categorias
- Campeonato Nacional de Pares por IMPs

A Federação mantém a disponibilidade para delegar a 1ª fase do Campeonato Nacional de Equipas Open, o Campeonato Nacional de Pares por IMP's e o Campeonato Nacional de Pares Open, pelo que encetará negociações com as AR's tendo em vista a sua atribuição.

O Campeonato Nacional de Pares por IMP's será limitado a 24 pares.

A 1ª fase do Campeonato Nacional de Equipas Open (CNEO) será disputada por 16 equipas, divididas em 2 séries, onde jogam todas contra todas, sendo apuradas as 4 equipas melhor classificadas de cada série, num total de 8 equipas.

A equipa vencedora do CNEO terá direito a representar Portugal na 21ª edição da Champions Cup, a ser organizada sob a égide da EBL em Novembro de 2023. Para este efeito o regulamento da prova irá sofrer as necessárias alterações.



C) Selecções Nacionais

Em 2023 terão lugar em Marraquexe os **46th WORLD BRIDGE TEAM CHAMPIONSHIPS** organizados pela WBF de 24 de Agosto a 02 de Setembro.

Há uma elevada probabilidade que o brilhante 10^a lugar obtido pela Seleção Nacional Open nos 55th European National Teams Championships (ENTC) do Funchal assegure uma suplência entre as 24 selecções finalistas ao Bermuda Bowl.

A verificar-se esta hipótese, Portugal estará representado pela mesma equipa que conquistou essa possibilidade.

Terminado este ciclo competitivo em Setembro, a Federação irá organizar, a partir de Outubro, Torneios de Seleção para as Equipas Open, Mistos e Seniores, tendo em vista as escolher as respectivas representações nacionais aos Campeonatos da Europa de 2024.

No início do ano serão abertas as candidaturas para a constituição de um Núcleo de Alta Competição (NAC) com o objectivo de escolher e preparar uma Seleção Feminina que nos represente nos Europeus de 2024.

Iremos avaliar se existe massa crítica de praticantes que permita aplicar a mesma metodologia a uma (ou mais equipas) de juniores.

D) Grande Prémio de Portugal

A Direcção está disponível para negociar a concessão desta prova emblemática do calendário nacional, tendo para o efeito elaborado um caderno de encargos, que será colocado à disposição dos eventuais interessados.

E) Arbitragem

O Conselho de Arbitragem manterá a nomeação dos árbitros para as provas federativas e irá desenvolver acções de formação e de refrescamento, nas quais pretende-se recuperar para a modalidade árbitros já formados e que por razões diversas deixaram de arbitrar quaisquer tipos de provas.

É fundamental criar um núcleo de árbitros de clube activos e disponíveis, por forma a que estes consigam assegurar a organização de actividades regulares nesses clubes.

F) Competições Internacionais da EBL

Em 2023 a EBL irá organizar duas competições, sendo ambas de carácter open e transnacional:



- **4th European Winter Games** que terão lugar na estância de ski de Tignes (França) de 23 a 29 de Abril. A prova integra dois eventos, a chamada **Zimmermann Cup**, com fase de apuramento (3 dias) e knock-out nos 4 restantes. Para quem não ficou apurado haverá a possibilidade de disputar a **FMB BAM Trophy** uma prova Board-a-Match com 2 dias para qualificação e 2 para as finais.
- **European Transnational Championships** numa organização conjunta com a Federação Francesa de Bridge, e que decorrerão em Estraburgo de 3 a 17 de Junho. Os ETC são provas abertas a praticantes e equipas de todo o mundo, e é a prova mais participada de todas as que a EBL organiza.

G) Bridge Online

É inquestionável que Bridge online veio para ficar, tendo sido nestes anos de pandemia a tábua de salvação de alguns clubes, ao permitir que mantenham a sua actividade de forma regular, e assim assegurar a ligação aos seus membros.

Negar esta realidade é miopia que só leva a afastar ainda mais esses praticantes do Bridge associativo e a fazer com que não contribuam para gerar qualquer tipo de receita, nomeadamente através da homologação dessas provas, e justificando desse modo o licenciamento e o vínculo federativo.

2.2. Gestão Desportiva, Administrativa e Financeira

O funcionamento dos Serviços da FPB continuará a ser garantido por dois colaboradores, sob a coordenação do Presidente e do Vogal da Direcção responsável pela área financeira.

Sendo o equilíbrio financeiro um dos objectivos estratégicos para 2023, a Direcção procurará manter a despesa corrente (Organização e Gestão) da FPB dentro dos valores dos anos anteriores (com excepção de 2022).

Apesar dos resultados nulos até agora, não desistimos de procurar formas de financiamento que contribuam para o apoio do Bridge nacional, nomeadamente formas de captação de novos praticantes.

Reconhecendo que a obtenção de patrocínios e donativos é muito difícil, não deixaremos de explorar todas as possíveis oportunidades.

Na agenda, mantem-se o projecto de substituição da actual aplicação de gestão da actividade desportiva, desenvolvida em 1994, a qual apresenta diversos problemas de manutenção e tecnologia obsoleta.



2.3. Medidas Estruturantes

A) Divulgação do Bridge

A medida estruturante para a divulgação da modalidade passa pela contratação de uma agência especializada em comunicação e activação na área do desporto.

Neste contexto foi dado um briefing a uma agência, no qual se estabeleceu o caderno de encargos, o âmbito de actuação e as métricas pretendidas. Decorrem na presente data negociações para o estabelecimento do respectivo fee, o qual terá que ser comportável com os recursos que dispomos.

B) Captação e Fidelização de Praticantes

Não temos a menor dúvida que a medida acima enunciada será aquela que mais irá contribuir para a fidelização dos praticantes, e que ajudará a recuperar muitos dos já foram licenciados, e deixaram de o ser.

No que respeita à reactivação das actividades nos Clubes, e à recuperação dos seus praticantes, essa é uma tarefa mais do âmbito das AR's, através do diálogo, da realização de provas regionais, e dos apoios que possam prestar.

C) Formação de Praticantes / Árbitros / Dirigentes

A Federação lançou uma iniciativa destinada à obtenção de candidaturas para apoios financeiros aos seguintes Programas de Formação em 2023:

- Programa P1: Formação de Jovens, Universitários e Bridge Escolar
- Programa P2: Formação de Seniores e Veteranos
- Programa P3: Formação de Árbitros, Professores e Dirigentes

A iniciativa é dirigida às Associações Regionais, Clubes e outras entidades que desenvolvam ou pretendam desenvolver a prática ou o ensino do bridge desportivo.

Para serem aceites, as candidaturas devem obedecer a uma série de requisitos já comunicados a todos os interessados.

D) Relação com Filiados e Praticantes

É um objectivo a retoma dos contactos presenciais com as entidades filiadas, em particular com as AR's e clubes.

A retoma da edição do Boletim da FPB, em versão digital, integra o caderno de encargos da agência de comunicação atrás referida.



2.4. Ética, Justiça e Disciplina

Continuará a ser exigida a inclusão de um módulo dedicado à Ética e Disciplina nos cursos de formação inicial apoiados pela FPB.

Às entidades que realizarem acções de formação inicial será fornecida documentação relativa à Ética Desportiva.

3. ORÇAMENTO

3.1. Introdução

A contabilidade geral da FPB está organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL).

O acompanhamento da execução orçamental continuará a ser realizado através do sistema de contabilidade analítica, implementado em 2014.

O orçamento de 2023 é apresentado seguindo-se a estrutura de contas da contabilidade analítica, em comparação com os orçamentos de 2021 e 2022.

Optou-se por elaborar um orçamento com um resultado do exercício neutro.

Nos pontos seguintes, apresentam-se explicações detalhadas dos valores incluídos em algumas rubricas orçamentais.

3.2. Gastos e Perdas

Formação – Bridge Escolar, Jovens e Universitários (92.1.2) – Programa de apoio a projectos de formação para Bridge Escolar, Jovens e Universitários (2.500,00 €), denominado P1.

Formação – Seniores (92.1.3) – Programa de apoio financeiro à formação realizada pelos Clubes, Associações Regionais e outras entidades, dirigidas a Seniores (indivíduos nascidos em 1959 ou antes) (3.000,00 €), denominado P2.

Formação – Outros (92.1.4) – Programa de apoio financeiro à formação realizada em áreas específicas do bridge desportivo, dirigidas a praticantes, árbitros, professores e dirigentes (indivíduos que durante o ano de 2023 desempenhem cargos nos órgãos dirigentes da FPB, Associações Regionais e Clubes) (2.000,00 €), denominado P3.



3.3. Rendimentos e Ganhos

Apoios do IPDJ (90.2.1.1/91.2.1.1/92.2.1.1/93.2.1.1) – considerou-se um valor idêntico a 2021 (24.000,00 €), no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo.

Apoio do IPDJ para Formação de Recursos Humanos (92.2.1.2) – A Direcção irá apresentar ao IPDJ uma candidatura ao programa de apoio a Actividades de Formação Recursos Humanos (Árbitros, Professores e Dirigentes), no valor de 2.000,00 €. Os efeitos práticos desta candidatura poderão condicionar a execução orçamental da conta 92.1.4.

Lisboa, 18 de Novembro de 2022

A Direcção da FPB

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2023

						GASTOS E PERDAS	Orçamento 2023	Orçamento 2022	Orçamento 2021
90					Organização e Gestão da FPB		44 590,20	44 352,05	43 769,05
90	1				Gastos de Organização e Gestão				
90	1	1			Fornecimentos e Serviços				
90	1	1	1		Trabalhos Especializados				
90	1	1	1	1	Contabilidade	5 400,00	5 977,80	5 977,80	
90	1	1	1	2	Revisão e Certificação de Contas	1 230,00	1 230,00	1 230,00	
90	1	1	1	3	Assistência Técnica	800,00	800,00	1 000,00	
90	1	1	2		Honorários	6 240,00	6 240,00	6 240,00	
90	1	1	3		Serviços Bancários	120,00	120,00	240,00	
90	1	1	4		Conservação e Reparação das Instalações				
90	1	1	4	1	Limpeza, Higiene e Conforto	600,00	600,00	150,00	
90	1	1	4	2	Electricidade	1 320,00	1 200,00	1 000,00	
90	1	1	4	3	Água	550,00	500,00	450,00	
90	1	1	5		Material de Escritório	400,00	450,00	750,00	
90	1	1	6		Deslocações e Estadias	0,00	0,00	0,00	
90	1	1	7		Transporte do Pessoal	250,00	480,00	580,00	
90	1	1	8		Rendas e Alugueres				
90	1	1	8	1	Instalações	9 600,00	9 600,00	9 600,00	
90	1	1	8	2	Equipamentos	664,20	664,20	600,00	
90	1	1	9		Despachos e Portes	50,00	54,05	45,25	
90	1	1	10		Comunicações	1 050,00	1 050,00	1 050,00	
90	1	1	11		Seguros das instalações	100,00	100,00	100,00	
90	1	1	12		Domínio e alojamento portal FPB	200,00	200,00	200,00	
90	1	2			Gastos com Pessoal				
90	1	2	1		Remunerações do Pessoal	11 570,00	10 800,00	10 200,00	
90	1	2	2		Encargos Sobre Remunerações	2 310,00	2 150,00	2 020,00	
90	1	2	3		Seguros de Acidentes de Trabalho	200,00	200,00	200,00	
90	1	2	4		Segurança e Medicina no Trabalho	156,00	156,00	156,00	
90	1	3			Quotizações Nacionais e Internacionais				
90	1	3	1		WBF	600,00	600,00	700,00	
90	1	3	2		EBL	800,00	800,00	900,00	
90	1	3	3		CDP	380,00	380,00	380,00	
90	1	3	4		COP	0,00	0,00	0,00	
90	1	4			Deslocação de Delegados à Assembleia Geral	0,00	0,00	0,00	
90	1	5			Gastos e Perdas de Financiamento				
90	1	5	1		Juros Suportados	0,00	0,00	0,00	
90	1	5	2		Serviços Bancários	0,00	0,00	0,00	
90	1	6			Contencioso e Notariado	0,00	0,00	0,00	
90	1	7			Impostos	0,00	0,00	0,00	
90	1	8			Despesas de Representação	0,00	0,00	0,00	
90	1	9			Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	0,00	0,00	
90	1	10			Gastos de depreciação e amortização	0,00	0,00	0,00	
91					Desenvolvimento da Actividade Desportiva		18 824,80	10 839,00	9 550,00
91	1				Gastos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva				
91	1	1			Entrega às AR de 25% das taxas licenciamento				
91	1	1	1		Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	3 000,00	3 125,00	3 125,00	
91	1	1	2		Associação Regional de Bridge Norte	875,00	1 000,00	1 000,00	
91	1	1	3		Associação Regional de Bridge Centro	362,50	500,00	500,00	
91	1	1	4		Associação Regional de Bridge Madeira	375,00	400,00	400,00	
91	1	1	5		Associação Regional de Bridge Açores	0,00	0,00	125,00	
91	1	2			Festivais e Outras Provas Particulares				
91	1	2	1		Grande Prémio de Portugal	0,00	0,00	0,00	
91	1	2	2		Outros Festivais	0,00	0,00	0,00	
91	1	2	3		Outras provas	0,00	0,00	0,00	
91	1	3			Provas Nacionais				
91	1	3	1		Arbitragem	2 600,00	1 400,00	1 000,00	
91	1	3	1	1	Honorários				
91	1	3	1	2	Deslocações e Estadias				
91	1	3	2		Utilização de Equipamento Informático	0,00	0,00	0,00	
91	1	3	3		Aluguer de Salas	3 400,00	1 200,00	1 400,00	
91	1	3	4		Material de Desgaste Rápido	0,00	0,00	0,00	
91	1	3	5		Prémios e Troféus	200,00	200,00	200,00	
91	1	3	6		Deslocações e Estadias	0,00	0,00	0,00	
91	1	4			Aquisição de Equipamento Desportivo	2 162,30	1 464,00	0,00	
91	1	5			Divulgação do Bridge	4 800,00	400,00	400,00	
91	1	6			Captação de Novos Praticantes	0,00	100,00	100,00	
91	1	7			Fidelização de Praticantes	100,00	100,00	100,00	
91	1	8			Seguro dos Praticantes	950,00	950,00	1 200,00	
91	1	9			Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00	0,00	0,00	

ORÇAMENTO DA FPB PARA 2023

91	1	10			Gastos de Depreciação e Amortização	0,00		0,00		0,00
92					Formação		7 500,00		6 900,00	10 000,00
92	1				Gastos de Formação					
92	1	1			Bridge Escolar	0,00		4 000,00		1 000,00
92	1	1	1		Honorários					
92	1	1	2		Deslocações e Estadias					
92	1	1	3		Material Pedagógico					
92	1	2			Bridge Escolar, Jovens e Universitários (P1)	2 500,00		1 000,00		4 000,00
92	1	2	1		Honorários					
92	1	2	2		Deslocações e Estadias					
92	1	2	3		Material Pedagógico					
92	1	3			Formação de Seniores (P2)	3 000,00		500,00		2 000,00
92	1	3	1		Honorários					
92	1	3	2		Deslocações e Estadias					
92	1	4			Praticantes, Árbitros, Professores, Dirigentes (P3)	2 000,00		1 300,00		2 500,00
92	1	4	1		Honorários					
92	1	4	2		Deslocações e Estadias					
92	1	4	3		Material Pedagógico					
92	1	5			Outros Formação	0,00		100,00		500,00
92	1	5	1		Honorários					
92	1	5	2		Deslocações e Estadias					
92	1	5	3		Material Pedagógico					
93					Seleções Nacionais		2 500,00		17 965,00	22 050,00
93	1				Inscrições					
93	1	1			Seleção Open	2 500,00		3 000,00		3 500,00
93	1	2			Seleção Feminina	0,00		2 500,00		3 250,00
93	1	3			Seleção Sénior	0,00		0,00		0,00
93	1	4			Seleção Júnior	0,00		0,00		0,00
93	1	5			Seleção Mista			0,00		0,00
93	2				Deslocações e Estadias					
93	2	1			Seleção Open	0,00		7 965,00		8 680,00
93	2	2			Seleção Feminina	0,00		4 500,00		4 500,00
93	2	3			Seleção Sénior	0,00		0,00		0,00
93	2	4			Seleção Júnior	0,00		0,00		0,00
93	2	5			Seleção Mista	0,00		0,00		0,00
93	3				Preparação					
93	3	1			Aluguer de Salas	0,00		0,00		0,00
93	3	2			Deslocações e Estadias	0,00		0,00		1 600,00
93	3	3			Inscrições	0,00		0,00		520,00
95					Campeonato da Europa de Equipas		0,00		36 163,00	36 163,00
95	1				Arbitragem	0,00		7 098,00		7 098,00
95	2				Duplicação de Jogos	0,00		4 240,00		4 240,00
95	3				Transmissão Online	0,00		22 770,00		22 770,00
95	4				Viagem e estadia presidente da FPB	0,00		2 055,00		2 055,00
					TOTAL DE GASTOS E PERDAS		73 415,00		116 219,05	121 532,05

MAPA DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA FPB 2023

					RENDIMENTOS E GANHOS	Orçamento 2023	Orçamento 2022	Orçamento 2021
90	2				Rendimentos de Organização e Gestão	38 415,00	44 290,00	56 690,00
90	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
90	2	1	1		IPDJ	10 000,00	9 000,00	9 000,00
90	2	1	2		Instituto da Segurança Social	0,00	0,00	
90	2	2			Quotizações			
90	2	2	1		Agrupamentos de Clubes			
90	2	2	1	1	Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	1 200,00	1 200,00	1 200,00
90	2	2	1	2	Associação Regional de Bridge Norte	450,00	525,00	525,00
90	2	2	1	3	Associação Regional de Bridge Centro	450,00	525,00	525,00
90	2	2	1	4	Associação Regional de Bridge Madeira	375,00	375,00	375,00
90	2	2	1	5	Associação Regional de Bridge Açores	0,00	75,00	75,00
90	2	2	2		Praticantes			
90	2	2	2	1	Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	12 000,00	12 500,00	12 500,00
90	2	2	2	2	Associação Regional de Bridge Norte	3 500,00	4 000,00	4 000,00
90	2	2	2	3	Associação Regional de Bridge Centro	1 450,00	2 000,00	2 000,00
90	2	2	2	4	Associação Regional de Bridge Madeira	1 500,00	1 600,00	1 600,00
90	2	2	2	5	Associação Regional de Bridge Açores	0,00	500,00	500,00
90	2	3			Cedência de Material	1 000,00	1 500,00	2 000,00
90	2	4			Cedência de Instalações	900,00	900,00	12 000,00
90	2	5			Duplicação de Jogos e Diagramas	1 500,00	2 000,00	2 400,00
90	2	6			Apoio às Arbitragens	1 000,00	1 500,00	1 900,00
90	2	7			Recuperação de Pontos de Ranking e Transferências	90,00	90,00	90,00
90	2	8			Donativos	3 000,00	6 000,00	6 000,00
90	2	9			Recuperação de Gastos de Contencioso	0,00	0,00	0,00
90	2	10			Correcções Relativas a Períodos Anteriores	0,00	0,00	0,00
91	2				Rendimentos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva	28 000,00	48 500,00	65 928,00
91	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
91	2	1	1		IPDJ	9 000,00	7 500,00	7 500,00
91	2	1	2		Outras Entidades	0,00	0,00	0,00
91	2	2			Provas Nacionais			
91	2	2	1		Organizadas pela FPB	9 000,00	5 000,00	12 080,00
91	2	2	2		Organização Delegada	3 000,00	2 500,00	2 180,00
91	2	3			Homologações			
91	2	3	1		Festivais	3 000,00	2 500,00	3 000,00
91	2	3	2		Torneios Particulares	2 000,00	2 000,00	3 200,00
91	2	3	3		Simultâneos	0,00	2 000,00	4 368,00
91	2	3	4		Provas Regionais Não Isentas	1 000,00	500,00	1 000,00
91	2	3	5		Provas Online	1 000,00	1 500,00	800,00
91	2	4			Donativos			
91	2	4	1		Grande Prémio de Portugal	0,00	0,00	2 000,00
91	2	4	2		Outros	0,00	25 000,00	25 000,00
91	2	5			Outros Rendimentos			
91	2	5	1		Arbitragem	0,00	0,00	4 800,00
92	2				Rendimentos da Formação	4 500,00	7 000,00	7 000,00
92	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
92	2	1	1		IPDJ - Prática Desportiva Juvenil	2 500,00	5 000,00	5 000,00
92	2	1	2		IPDJ - Formação de Recursos Humanos	2 000,00	2 000,00	2 000,00
92	2	2			Inscrições em Acções de Formação	0,00	0,00	0,00
93	2				Rendimentos das Selecções Nacionais	2 500,00	2 500,00	2 500,00
93	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
93	2	1	1		IPDJ	2 500,00	2 500,00	2 500,00
93	2	2			Donativos	0,00	0,00	0,00
95	2				Campeonato da Europa de Equipas	0,00	12 657,05	12 657,05
95	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
95	2	1	1		IPDJ	0,00	12 657,05	12 657,05
					TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS	73 415,00	114 947,05	144 775,05