

**PLANO DE ACTIVIDADES**

**E**

**ORÇAMENTO**

**DO**

**EXERCÍCIO DE 2019**

**DA**

**FEDERAÇÃO PORTUGUESA**  
**DE BRIDGE**

## **1. INTRODUÇÃO**

No âmbito das suas competências estatutárias, a Direcção da Federação Portuguesa de Bridge (FPB) elaborou o Plano de Actividades e o Orçamento relativos ao exercício de 2019.

De acordo com o ponto 2. e) do artigo 57º dos Estatutos da FPB, a Direcção submeteu a parecer do Conselho Fiscal (CF) o orçamento.

## **2. PLANO DE ACTIVIDADES**

### **2.1. Actividade Desportiva**

#### **A) Regulamentos Federativos**

A Direcção da FPB irá introduzir as alterações regulamentares decorrentes da experiência adquirida e destinadas a concretizar as políticas desportivas que vierem a ser aprovadas.

Em particular, será revisto o Regulamento Técnico de Provas (RTP), no sentido de se proibir a ingestão de bebidas alcoólicas, por parte de todos os agentes desportivos, durante as provas oficiais, em consonância com os regulamentos da EBL.

À semelhança do que se verifica com várias federações desportivas, a FPB irá criar um Regulamento de Custas Processuais.

#### **B) Campeonatos Nacionais**

Está prevista a realização das seguintes provas:

- Campeonato Nacional de Pares Femininos
- Campeonato Nacional de Pares Mistos
- Campeonato Nacional de Equipas Mistas
- Campeonato Nacional de Pares de 2<sup>as</sup> Categorias
- Campeonato Nacional de Pares Open
- Campeonato Nacional de Equipas de 2<sup>as</sup> Categorias
- Campeonato Nacional de Pares de Promoção
- Campeonato Nacional de Clubes da 1<sup>a</sup> Divisão
- Campeonato Nacional de Clubes da 2<sup>a</sup> Divisão
- Taça de Portugal

- Campeonato Nacional de Pares Sub-30
- Campeonato Nacional de Equipas Open
- Campeonato Nacional de Pares Seniores
- Campeonato Nacional de Pares por IMPs

O Campeonato Nacional de Pares Open será delegado à Associação Regional de Bridge de Lisboa (ARBL).

A primeira fase do Campeonato Nacional de Equipas Open e o Campeonato Nacional de Pares por Imps serão delegados à Associação Regional de Bridge do Norte (ARBN).

O Campeonato Nacional de Pares Sub-30 será delegado à Associação de Bridge dos Açores (ABA).

O Campeonato Nacional de Pares por Imps e o Campeonato Nacional de Pares Open continuarão a ser abertos.

A primeira fase do Campeonato Nacional de Equipas Open será alargada a 20 equipas e o regulamento será adaptado de modo a privilegiar o figurino do *knock-out*.

Serão atribuídas medalhas aos primeiros classificados dos campeonatos nacionais de pares e taças às equipas campeãs nacionais.

### **C) Selecções Nacionais**

A actividade do Núcleo de Alta Competição (NAC) estará centrada na preparação das Selecções Nacionais Open, Feminina e Júnior, tendo em vista a participação nos Campeonatos da Europa de Selecções.

Manter-se-ão os treinos *online*, com periodicidade quinzenal.

Tendo em vista o reforço da competitividade dos pares integrantes do NAC, será elaborado um programa de participação em provas e eventos de carácter nacional e internacional.

Serão ainda realizados encontros de preparação *online* com congéneres estrangeiras e, se possível, serão promovidos contactos ao vivo, sob a forma de estágios ou participação em provas no estrangeiro.

#### **D) Grande Prémio de Portugal**

A organização do Grande Prémio de Portugal (GPP) de 2019 continuará a ser concessionada. Serão efectuadas as necessárias diligências junto das entidades que tradicionalmente apoiam o GPP.

#### **E) Arbitragem**

O Conselho de Arbitragem irá coordenar as várias acções de formação de árbitros.

#### **F) Competições Internacionais da EBL**

De 22 a 28 de Fevereiro terá lugar, em Lisboa, o Campeonato da Europa de Equipas Mistas, organizado em parceria entre a FPB e a EBL.

Esta prova da EBL, para além de atribuir o título de Campeão Europeu, apura as oito selecções melhor classificadas para os Campeonatos do Mundo.

Os custos relativos à organização deste evento (cerca de 20.000 Euros) terão um impacto muito significativo no orçamento de 2019, já que representam cerca de 20% dos gastos orçamentados.

Para fazer face a esta despesa, a FPB procurará obter apoios públicos e privados, tendo para o efeito já estabelecido contactos com o IPDJ e com a Câmara Municipal de Lisboa.

A FPB far-se-á representar por uma Equipa Nacional, escolhida através de uma prova de selecção, realizada em 2018. A FPB suportará os custos de inscrição da Equipa Nacional.

Em 2019 terão ainda lugar os Campeonatos da Europa de Equipas Jovens (*European National Youth Teams Championships*), em local e datas a definir pela EBL.

A FPB far-se-á representar pela Selecção Júnior e suportará os custos de inscrição, das passagens aéreas dos seis jogadores e do capitão não jogador, e do respectivo alojamento.

#### **G) Bridge Online**

Será consolidada e desenvolvida a parceria com a GOTO GAMES, tendo em vista a prática da competição online.

## **2.2. Gestão Desportiva, Administrativa e Financeira**

O funcionamento dos Serviços da FPB continuará a ser garantido por dois colaboradores, sob a coordenação do Presidente.

A Direcção procurará manter a despesa corrente (Organização e Gestão) da FPB dentro dos valores de 2017 e 2018.

Serão procuradas novas formas de financiamento, nomeadamente através de donativos, patrocínios e *merchandising*.

Alguns valores constantes da Tabela de Taxas e Serviços da FPB de 2018 serão actualizados em 2019, nomeadamente as taxas de inscrição nas provas nacionais que não foram actualizadas desde 2013 (cerca de +10%), e a taxa de transferência de praticantes (de 10,00 € para 15,00 €).

Será ainda revista a percentagem relativa à delegação de provas nacionais a Associações Regionais e Clubes (de 25% para 30%) e estabelecida a percentagem para o caso de delegação a entidades privadas (40%).

A Direcção irá encetar diligências destinadas a avaliar os custos inerentes à substituição da aplicação de gestão da actividade desportiva, desenvolvida em 1994, e que apresenta vários problemas de manutenção e tecnologia obsoleta.

## **2.3. Medidas Estruturantes**

### **A) Divulgação do Bridge**

À semelhança do que ocorreu nos anos anteriores, a Direcção procurará estabelecer parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas, tendo em vista a promoção e divulgação da modalidade.

O material promocional existente na FPB será fornecido gratuitamente aos Clubes e às Associações Regionais.

### **B) Captação e Fidelização de Praticantes**

No âmbito da actividade da FPB, a captação de novos praticantes será efectuada, essencialmente, através de três vertentes:

1 – A criação ou reactivação de núcleos e clubes de Bridge;

2 – A atribuição de incentivos ao licenciamento dos praticantes que participam em acções de formação apoiadas pela FPB;

3 – A atribuição de incentivos à fidelização de praticantes e à recuperação de praticantes que já foram licenciados.

### **C) Formação de Praticantes**

À semelhança dos anos anteriores, serão lançados dois programas de apoio à formação realizada pelos Clubes e pelas Associações Regionais, um destinado a praticantes jovens e universitários, e outro destinado aos restantes praticantes.

Serão desenvolvidas acções tendentes à integração do Bridge em Escolas do ensino básico e secundário.

A Biblioteca da FPB continuará à disposição dos praticantes, prevendo-se a divulgação dos títulos através do portal da FPB.

### **D) Formação de Árbitros e Professores/Monitores**

À semelhança de 2018, será apresentada uma candidatura, ao IPDJ, tendo em vista o estabelecimento de um Contrato-Programa de Apoio à Formação de Recursos Humanos. Sendo a mesma aprovada, a FPB apoiará duas acções de formação de Árbitros e outras duas de formação de Professores/Monitores.

## **2.4. Relação com Filiados e Praticantes**

Serão mantidos os contactos regulares da Direcção com as entidades filiadas na FPB, nomeadamente através de deslocações do Presidente da FPB às Associações Regionais.

O Boletim da FPB, em versão digital, continuará a ser um meio privilegiado de comunicação com todos os agentes desportivos. Procurar-se-á publicá-lo com periodicidade trimestral.

Serão tomadas medidas de reforço da divulgação das normas Antidopagem e dos procedimentos a seguir pelos praticantes.

## 2.5. Ética, Justiça e Disciplina

Continuará a ser exigida a inclusão de um módulo dedicado à Ética e Disciplina nos cursos de formação apoiados pela FPB.

Às entidades que realizarem acções de formação será fornecida documentação relativa à Ética Desportiva.

Havendo candidaturas, continuará a ser atribuído o Prémio Fair Play Engenheiro Soares de Oliveira, instituído em 2013.

## 3. ORÇAMENTO

### 3.1. Introdução

A contabilidade geral da FPB está organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Entidades do Sector Não Lucrativo (SNC-ESNL).

O acompanhamento da execução orçamental continuará a ser realizado através do sistema de contabilidade analítica, implementado em 2014.

O orçamento de 2019 é apresentado seguindo-se a estrutura de contas da contabilidade analítica, em comparação com os orçamentos de 2017 e 2018.

Optou-se por elaborar um orçamento com um resultado do exercício neutro.

Nos pontos seguintes, apresentam-se explicações detalhadas dos valores incluídos em algumas rubricas orçamentais.

### 3.2. Gastos e Perdas

**Outras Provas** (91.1.2.3) – Despesas relativas ao protocolo de apoio à arbitragem do CBL (4.800,00 €), compensada pela receita prevista em 91.2.5.1 (5.400,00 €).

**Formação – Jovens e Universitários** (92.1.2) – Programa de apoio à formação realizada pelos Clubes e Associações Regionais, destinado a praticantes jovens e universitários (4.000,00 €).

**Formação – Outros Praticantes** (92.1.3) – Programa de apoio à formação realizada pelos Clubes e Associações Regionais, destinado aos restantes praticantes (2.500,00 €).

**Seleções Nacionais - Inscrições (93.1.4/93.1.5)** – Inscrições das Seleções Júnior e Mista nos Campeonatos da Europa de Seleções (3.250,00 €).

**Seleções Nacionais - Deslocações e Estadias (93.2.4)** – Passagens aéreas e estadias dos elementos da Seleção Júnior, incluindo o respectivo Capitão Não Jogador, no âmbito do Campeonato da Europa (7.000,00 €).

**Seleções Nacionais - Preparação** – (93.3.1/93.3.2/93.3.3) – Despesas do Núcleo de Alta Competição, no âmbito da participação em encontros e estágios nacionais e internacionais (3.290,00 €).

### **3.3. Rendimentos e Ganhos**

**Apoios do IPDJ (90.2.1.1/91.2.1.1/92.2.1.1/93.2.1.1)** – Não tendo sido possível, à data da elaboração do orçamento, obter informação do valor que será contratado com o IPDJ, considerou-se um valor idêntico a 2018 (24.000,00 €), no âmbito do Contrato-Programa de Desenvolvimento Desportivo.

**Apoio do IPDJ para Formação de Recursos Humanos (92.2.1.2)** – A Direcção irá apresentar ao IPDJ uma candidatura ao programa de apoio a Actividades de Formação Recursos Humanos (Árbitros e Professores/Monitores), no valor de 5.000,00 €. Os efeitos práticos desta candidatura poderão condicionar a execução orçamental das contas 92.1.4 e 92.1.5.

**Apoio público à Organização do Campeonato da Europa de Equipas Mistas (94.2.1)** – A Direcção irá apresentar, ao IPDJ, uma candidatura ao programa de apoio à Organização de Eventos Desportivos Internacionais, no valor de 10.000,00 €, e apresentou já em 2018 uma candidatura análoga à Câmara Municipal de Lisboa, no valor de 5.000,00 €.

Lisboa, 12 de Novembro de 2018

Pela Direcção da FPB





ORÇAMENTO DA FPB PARA 2019

						<b>GASTOS E PERDAS</b>	<b>Orçamento 2019</b>	<b>Orçamento 2018</b>	<b>Orçamento 2017</b>
90						<b>Organização e Gestão da FPB</b>	<b>42 772,35</b>	<b>42 820,00</b>	<b>42 277,50</b>
90	1					Gastos de Organização e Gestão			
90	1	1				Fornecimentos e Serviços			
90	1	1	1			Trabalhos Especializados			
90	1	1	1	1		Contabilidade	5 166,00	5 100,00	5 100,00
90	1	1	1	2		Revisão e Certificação de Contas	1 230,00	1 230,00	1 230,00
90	1	1	1	3		Assistência Técnica	600,00	440,00	440,00
90	1	1	2			Honorários	6 240,00	6 624,00	6 624,00
90	1	1	3			Serviços Bancários	240,00	260,00	260,00
90	1	1	4			Conservação e Reparação das Instalações			
90	1	1	4	1		Limpeza, Higiene e Conforto	100,00	100,00	100,00
90	1	1	4	2		Electricidade	1 000,00	1 000,00	1 000,00
90	1	1	4	3		Água	450,00	425,00	425,00
90	1	1	5			Material de Escritório	600,00	600,00	600,00
90	1	1	6			Deslocações e Estadias	398,35	336,00	336,00
90	1	1	7			Transporte do Pessoal	600,00	570,00	570,00
90	1	1	8			Rendas e Alugueres			
90	1	1	8	1		Instalações	9 600,00	9 600,00	9 600,00
90	1	1	8	2		Equipamentos	600,00	565,44	633,24
90	1	1	9			Despachos e Portes	200,00	290,36	290,00
90	1	1	10			Comunicações	1 032,00	1 000,00	1 000,26
90	1	1	11			Seguros das instalações	100,00	200,00	200,00
90	1	1	12			Domínio e alojamento portal FPB	230,00	250,00	205,00
90	1	2				Gastos com Pessoal			
90	1	2	1			Remunerações do Pessoal	9 400,00	9 214,17	8 570,00
90	1	2	2			Encargos Sobre Remunerações	1 850,00	1 799,03	1 640,00
90	1	2	3			Seguros de Acidentes de Trabalho	200,00	200,00	200,00
90	1	2	4			Segurança e Medicina no Trabalho	156,00	156,00	156,00
90	1	3				Quotizações Nacionais e Internacionais			
90	1	3	1			WBF	700,00	780,00	778,00
90	1	3	2			EBL	900,00	900,00	940,00
90	1	3	3			CDP	380,00	380,00	380,00
90	1	3	4			COP	0,00	0,00	0,00
90	1	4				Deslocação de Delegados à Assembleia Geral	800,00	800,00	800,00
90	1	5				Gastos e Perdas de Financiamento			
90	1	5	1			Juros Suportados	0,00	0,00	0,00
90	1	5	2			Serviços Bancários	0,00	0,00	0,00
90	1	6				Contencioso e Notariado	0,00	0,00	200,00
90	1	7				Impostos	0,00	0,00	0,00
90	1	8				Despesas de Representação	0,00	0,00	0,00
91						<b>Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>	<b>17 690,00</b>	<b>22 305,50</b>	<b>22 176,50</b>
91	1					Gastos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva			
91	1	1				Entrega às AR de 25% das taxas licenciamento			
91	1	1	1			Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	3 125,00	3 325,00	3 325,00
91	1	1	2			Associação Regional de Bridge Norte	1 000,00	1 125,00	1 125,00
91	1	1	3			Associação Regional de Bridge Centro	362,50	337,50	337,50
91	1	1	4			Associação Regional de Bridge Madeira	400,00	375,00	375,00
91	1	1	5			Associação Regional de Bridge Açores	150,00	150,00	150,00
91	1	2				Festivais e Outras Provas Particulares			
91	1	2	1			Grande Prémio de Portugal	0,00	5 100,00	4 800,00
91	1	2	2			Festival Internacional dos Açores	0,00	2 500,00	2 500,00
91	1	2	3			Outras Provas	4 800,00	0,00	0,00
91	1	3				Provas Nacionais			
91	1	3	1			Arbitragem	1 882,50	2 523,00	1 884,00
91	1	3	2			Utilização de Equipamento Informático	0,00	210,00	150,00
91	1	3	3			Aluguer de Salas	3 370,00	2 780,00	2 750,00
91	1	3	4			Material de Desgaste Rápido	0,00	0,00	0,00
91	1	3	5			Prémios e Troféus	1 000,00	1 280,00	1 280,00
91	1	4				Aquisição de Equipamento Desportivo	0,00	1 000,00	1 000,00
91	1	5				Divulgação do Bridge	200,00	200,00	500,00
91	1	6				Captação de Novos Praticantes	200,00	200,00	500,00
91	1	7				Fidelização de Praticantes	200,00	200,00	500,00
91	1	8				Seguro dos Praticantes	1 000,00	1 000,00	1 000,00
92						<b>Formação</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>9 000,00</b>
92	1					Gastos de Formação			
92	1	1				Bridge Escolar	1 000,00	1 000,00	1 000,00
92	1	2				Jovens e Universitários	4 000,00	4 000,00	5 000,00
92	1	3				Outros Praticantes	2 500,00	2 500,00	2 000,00
92	1	4				Árbitros	1 500,00	1 500,00	1 000,00
92	1	5				Outros agentes (Professores e Dirigentes)	1 000,00	1 000,00	0,00



ORÇAMENTO DA FPB PARA 2019

					<b>RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>Orçamento 2019</b>	<b>Orçamento 2018</b>	<b>Orçamento 2017</b>
90	2				<b>Rendimentos de Organização e Gestão</b>	<b>41 565,00</b>	<b>36 765,00</b>	<b>38 425,00</b>
90	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
90	2	1	1		IPDJ	8 000,00	6 000,00	9 000,00
90	2	2			Quotizações			
90	2	2	1		Agrupamentos de Clubes			
90	2	2	1	1	Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	1 275,00	1 350,00	1 125,00
90	2	2	1	2	Associação Regional de Bridge Norte	525,00	450,00	450,00
90	2	2	1	3	Associação Regional de Bridge Centro	525,00	450,00	375,00
90	2	2	1	4	Associação Regional de Bridge Madeira	375,00	300,00	300,00
90	2	2	1	5	Associação Regional de Bridge Açores	75,00	75,00	75,00
90	2	2	2		Praticantes			
90	2	2	2	1	Associação Regional de Bridge Lisboa (inclui Sul)	12 500,00	13 500,00	13 300,00
90	2	2	2	2	Associação Regional de Bridge Norte	4 000,00	4 500,00	4 500,00
90	2	2	2	3	Associação Regional de Bridge Centro	1 450,00	1 400,00	1 350,00
90	2	2	2	4	Associação Regional de Bridge Madeira	1 600,00	1 600,00	1 500,00
90	2	2	2	5	Associação Regional de Bridge Açores	600,00	540,00	600,00
90	2	3			Cedência de Material	1 500,00	2 000,00	1 500,00
90	2	4			Cedência de Instalações	900,00	900,00	900,00
90	2	5			Duplicação de Jogos e Diagramas	2 000,00	1 250,00	1 250,00
90	2	6			Apoio às Arbitragens	1 900,00	900,00	650,00
90	2	7			Recuperação de Pontos de Ranking e Transferências	90,00	50,00	50,00
90	2	8			Donativos	4 250,00	1 500,00	1 500,00
90	2	9			Recuperação de Gastos de Contencioso	0,00	0,00	0,00
91	2				<b>Rendimentos do Desenvolvimento da Actividade Desportiva</b>	<b>41 316,00</b>	<b>42 733,00</b>	<b>45 329,00</b>
91	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
91	2	1	1		IPDJ	8 000,00	5 000,00	10 000,00
91	2	2			Provas Nacionais			
91	2	2	1		Organizadas pela FPB	11 148,00	10 086,00	7 212,00
91	2	2	2		Organização Delegada	2 632,00	2 067,00	3 037,00
91	2	3			Homologações			
91	2	3	1		Festivais	3 000,00	3 000,00	2 800,00
91	2	3	2		Torneios Particulares	3 500,00	4 000,00	4 000,00
91	2	3	3		Simultâneos	4 680,00	4 680,00	4 680,00
91	2	3	4		Provas Regionais Não Isentas	1 000,00	1 000,00	500,00
91	2	3	5		Provas Online	1 456,00	0,00	0,00
91	2	4			Donativos			
91	2	4	1		Grande Prémio de Portugal	500,00	9 200,00	9 400,00
91	2	4	2		Outros	0,00	3 700,00	3 700,00
91	2	5			Outros Rendimentos			
91	2	5	1		Arbitragem	5 400,00	0,00	0,00
92	2				<b>Rendimentos da Formação</b>	<b>7 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>4 000,00</b>
92	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
92	2	1	1		IPDJ - Prática Desportiva Juvenil	5 000,00	5 000,00	4 000,00
92	2	1	2		IPDJ - Formação de Recursos Humanos	2 000,00	5 000,00	0,00
92	2	2			Inscrições em Acções de Formação	0,00	0,00	0,00
93	2				<b>Rendimentos das Selecções Nacionais</b>	<b>4 500,00</b>	<b>9 200,00</b>	<b>500,00</b>
93	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
93	2	1	1		IPDJ	3 000,00	8 000,00	0,00
93	2	2			Donativos	1 500,00	1 200,00	500,00
94	2				<b>Campeonato da Europa de Equipas Mistas</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
94	2	1			Apoios do Estado e Outras Entidades Públicas			
94	2	1	1		IPDJ	7 500,00		
94	2	1	2		Câmara Municipal de Lisboa	2 500,00		
					<b>TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>104 381,00</b>	<b>98 698,00</b>	<b>88 254,00</b>